

HULP- EN
DIENSTVERLENING
AAN GEDETINEERDEN



Actieplan

LEUVEN HULP

Hulp- en dienstverlening aan gedetineerden

2023-2026

Beste lezer,

Voor u ligt het actieplan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden in de Hulpgevangenis van Leuven, voor de periode 2023-2026. Dit plan bouwt verder op de vorige actieplannen, met enkele nieuwe accenten die gelegd worden.

Net zoals de brede samenleving, is ook de mini-maatschappij die de gevangenis is, onderhevig aan veranderingen en tendensen die ook invloed hebben op de uitvoering van dit actieplan. Daarom zien we dit actieplan als een dynamisch werkinstrument, dat ons richting geeft, maar niet in steen gebeiteld is. Je kan pas de zee oversteken als je bereid bent de kust los te laten.

Het actieplan kwam tot stand dankzij de inzet van verschillende partners, vertegenwoordigd in volgende overlegorganen:

- Beleidsteam
- Coördinatieteam Archipel
- Teams van alle betrokken partnerorganisaties

Het resultaat van de inzet van al deze partners, is het vertrouwen dat dit actieplan gedragen is door het hele netwerk. We geloven erin dat de realisatie van de gekozen doelstellingen en acties zullen bijdragen tot een verbeterde hulp- en dienstverlening aan de gedetineerden in de Hulpgevangenis.

Veel leesplezier!

Namens het beleids- en coördinatieteam van de Hulpgevangenis,

Tineke Tailleur (Agentschap Justitie en Handhaving), Sabine De Valck (FOD Justitie), Saar Henkens (De Rode Antraciet), Cleo Custers (Moderator), Britt Paquay (CAW Oost-Brabant), Philippe Jacob (CAW Oost-Brabant), Merel De Maeseneer (VOCVO), Maarten Kaptein (CGG VBO), Nele Rapol (VDAB), Jo Uytterhoeven (GTB), Sophia Hoornaert (Groep Intro), Jimmy Gielkens (FOD Justitie)

Inhoud

INLEIDING / VOORWOORD	1
INHOUDSTAFEL	2
OMGEVINGSANALYSE	3
Hulpgevangenis Leuven	3
Het gebouw	3
De populatie	4
Personeel	5
Hulp- en dienstverlening in de Hulpgevangenis	5
Algemeen	5
Aanbod	5
Een gezamenlijke missie en visie als kader voor de hulp- en dienstverlening	7
Tendensen	8
Evaluatie actieplan 2021-2023	12
DOELSTELLINGEN	17
Doelstellingen beleidsteam	17
Doelstellingen vanuit de partners	41
ORGANISATIESTRUCTUUR MET OVERLEGMODEL	44
BIJLAGE 1: AFKORTINGEN	45
BIJLAGE 2: OVERZICHT DOELSTELLINGEN EN ACTIES	46
DOELSTELLINGEN BELEIDSTEAM:	46
DOELSTELLINGEN VANUIT DE PARTNERS	48

Hulpgevangenis Leuven

Het gebouw



De aanbesteding van de Hulpgevangenis van Leuven had plaats in 1865. Ze werd gebouwd als een sterrevangenis volgens de principes van E. Ducpétiaux. De gevangenis werd helemaal in functie van een individueel afzonderingsregime gebouwd. De naam Hulpgevangenis verwijst, volgens de toenmalige opvattingen, naar haar functie als arresthuis voor zowel mannen als vrouwen bij de correctionele rechtbank. Al snel werd er in de volksmond gesproken over 'Leuven Hulp', een naam die we nog steeds gebruiken.

In 1923 werd de psychiatrische annex van de Hulpgevangenis in gebruik genomen. De eerste (beperkte) ateliers voor arbeid in gemeenschap werden opgericht in de tweede helft van de jaren zeventig. Net als een gemeenschappelijke wandelplaats waarop gedetineerden vrijuit met elkaar konden praten. Vanaf 1966 werden er geen vrouwen meer opgesloten in de Hulpgevangenis.

De Hulpgevangenis is een typische sterrevangenis met 3 vleugels, waarvan 2 effectief in gebruik voor het opsluiten van gedetineerden. Sinds 1990 wordt de gevangenis intensief gerenoveerd. Er werd een nieuwe wandelplaats met een minivoetbalveld aangelegd en meer dan de helft van de cellen werd reeds gerenoveerd. Eind jaren '90 werd een beveiligd inkomsysteem en een nieuw complex met werkateliers, ruimere bezoekaccommodaties en nieuwe burelen gebouwd. Momenteel zijn er renovatiewerken bezig aan de directiewoning, centrum en bezoekerswachtzaal. Eind 2019 zullen deze werken afgerond zijn.

De Hulpgevangenis beschikt in totaal over 131 cellen. Naast individuele cellen is er ook een annex voor gedetineerden met psychiatrische problemen. Zij leven in een groepsregime.

De infrastructuur die beschikbaar is voor het inrichten van activiteiten voor gedetineerden is beperkt aangezien de gevangenis gebouwd is in functie van een strikt individueel regime. Dit heeft een grote invloed op de organisatie van de hulp- en dienstverlening in deze gevangenis. Een goede planning en afstemming zijn nodig om ervoor te zorgen dat de beperkte ruimte zo efficiënt mogelijk gebruikt wordt. Het probleem stelt zich vooral bij de ruimtes voor individuele hulp- en dienstverlening (gesprekslokalen).

Ruimtes ter beschikking:

- Bibliotheek
- Computerlokaal
- Ontspanningslokaal: polyvalente ruimte
- Cinemazaal: polyvalente ruimte
- Kapel
- Fitnessruimte
- Wandeling: voor buitenactiviteiten en buitensport (buitenfitness aanwezig)
- Kelder voor beroepsopleidingen

- Ruimte 'oude dienstgang' voor activiteiten met burgers
- Bezoekzaal voor activiteiten met gedetineerden, burgers of familie
- Gesprekslokalen: 1 voor afwisselend CGG/VDAB/TANDEM/GTB
- 2 gesprekslokalen voor trajectbegeleiders

De populatie

De Hulpgevangenis is in hoofdzaak een arresthuis. De afgelopen jaren kenmerkte de Hulpgevangenis zich echter door een zeer gemengde populatie qua juridisch statuut.

Leuven Hulp had jarenlang te kampen met grote overbevolking. Er verbleven gemiddeld tussen de 170 en de 200 gedetineerden, met pieken tot 220 gedetineerden (versus capaciteit van 131 cellen en 184 plaatsen). Ook in andere gevangenissen was de overbevolking schrijnend. Daarom besliste de minister van Justitie in het voorjaar van 2022 om een humanitaire noodmaatregel te nemen. Leuven Hulp kreeg er 20 'noodbedden' bij. Dit brengt onze totale capaciteit momenteel op 204 bedden (58 monocellen en 73 duocellen).

Tot 2020 maakte het coördinatieteam ieder jaar zelf een analyse van de cijfers, op basis van een handmatige telling van gegevens uit SidisSuite. Sinds 2020 is er de afspraak dat we jaarlijks van DG EPI bovenlokaal per gevangenis cijfergegevens aangereikt krijgen.

Populatiecijfer op 29/11/2023 bedraagt 198 gedetineerden. Qua **juridisch statuut** ziet de verdeling er als volgt uit:

- Geïnterneerden: 13
- Beklaagden: 69
- Veroordeelden: 92
- niet-definitief veroordeelden/geïnterneerden e.a.: 24

DG EPI hanteert welbepaalde classificatieregels tussen de diverse gevangenissen dewelke de beoogde populatie bepalen. Veroordeelden dienen zo snel mogelijk over te worden gebracht naar huizen van strafuitvoering. Toch zien wij momenteel een grote groep veroordeelden. Dit is deels te wijten aan de uitvoering van de straffen onder de 3 jaar. 28 van de 92 veroordeelden zit een straf onder de 3 jaar uit. 7 veroordeelden onder hen een straf onder 1 jaar.

De geïnterneerdenpopulatie in Leuven Hulp neemt opnieuw toe ten opzichte van het vorige actieplan. Toen verbleven er nog 5 geïnterneerden, vandaag 13. Een deel hiervan verblijft op de psychiatrische annex-afdeling (groepsregime – hier verblijven ook niet-geïnterneerde gedetineerden met een psychiatrische problematiek), en de anderen op individuele cellen op een cel vleugel.

Deze wijzigingen qua populatie en het grote verloop zorgen voor een grote uitdaging in het organiseren van een hulp- en dienstverleningsaanbod. De gemiddelde verblijfsduur van gedetineerden in de Hulpgevangenis wordt immers steeds korter, wat het moeilijk maakt om langer durende trajecten met gedetineerden op te starten.

Qua **leeftijd** huisvesten wij een jonge populatie. 35% van de gedetineerden is jonger dan 30 jaar. Als we dit optrekken naar 40 jaar, zitten we zelfs aan 70% van de populatie. Slechts 13% van de bevolking was op het moment van deze meting ouder dan 50 jaar. Acht onder hen waren tussen 60 en 70 jaar. Er verbleef geen enkele 70 plusser in Leuven Hulp. Als we dit vergelijken met gegevens van onze eerste telling in 2009, blijft het aantal 60 plussers vrij stabiel. Wij lijken hiermee de trend van de vergrijzing niet te volgen.

Leuven Hulp is een multiculturele gevangenis, en dat toont zich duidelijk in de cijfers over **nationaliteit**. De laatste meting toont 33 verschillende nationaliteiten. Dit is het hoogste cijfer sinds alle metingen die we deden vanaf 2009. Het aandeel Belgen (ook dubbele nationaliteit) blijft wel vrij stabiel, steeds ongeveer 50%.

Na Belgen zijn de Nederlanders (9%) , Roemenen (6%) en Marokkanen (5%) de grootste bevolkingsgroepen, gevolgd door Polen, Albanezen en Afghanen.

Qua **taal** werden 66% van de gedetineerden als Nederlandstalig geregistreerd in Sidis Suite. Dat lijkt een zeer groot deel van onze bevolking, maar we weten dat dit cijfer weinig zegt. Dit gaat immers over de geregistreerde administratieve taal. 9% wordt als Frans geregistreerd, 9% als Engels. Uit onderzoek binnen het project 'Competentiebooster 2.0' van Groep Intro blijkt inderdaad dat ongeveer 66% van de gedetineerden Nederlandstalig of voldoende Nederlands spreekt. De belangrijkste contacttalen zijn Frans (19,5%) en Engels (6,5%). Andere talen die het meest gesproken worden zijn Albanees, Italiaans en Pools. Uiteraard is dit, gezien de wisselende populatie in de gevangenis, een momentopname. Wie in Leuven Hulp werkt, weet dat er een mengelmoes aan talen gesproken wordt. In vele gevallen is er een anderstalige moedertaal, maar gelukkig wel een (al dan niet gebrekkige) contacttaal. Helaas zijn er steeds ook gedetineerden met wie er geen contacttaal is. De anderstaligheid in onze gevangenis is een grote uitdaging voor het hulp- en dienstverleningsaanbod.

Deze multiculturele minimaatschappij heeft uiteraard ook invloed op de **bezoek** mogelijkheden van familie en vrienden, die soms nog in het land van herkomst leven. De laatste populatiemeting toonde hier geen gegevens over, maar we weten uit vorige tellingen dat een 27 à 38% van de gedetineerden nooit bezoek ontvangt.

Personeel

Voor de Hulpgevangenis Leuven is er na de rationaliseringsoefening van 2016 een bewakend kader van 109 voltijds equivalenten geraamd. In realiteit beschikken we vandaag over 106,4 VTE. We kampen dus met een klein personeelstekort. In combinatie met vele nieuwe aanwervingen, voelen we dit wel op de werkvloer.

Naast het bewakend kader, beschikt de Hulpgevangenis over 15,4 VTE administratie (inclusief 3 directieleden) en 15,25 VTE zorg/PSD/medische dienst.

Hulp- en dienstverlening in de Hulpgevangenis

Algemeen

Sinds 2008 wordt in de Hulpgevangenis van Leuven, zoals in alle Vlaamse en Brusselse gevangenissen, gewerkt met het 'Vlaams Strategisch Plan Hulp- en Dienstverlening aan gedetineerden' (STRAP). Het uitgangspunt is dat gedetineerden nog steeds recht hebben op hulp- en dienstverlening. In 2013 werd het STRAP decretaal verankerd (Decreet op de organisatie van die hulp- en dienstverlening). Vanaf dan wordt per legislatuur (5 jaar) door de Vlaamse Regering een nieuw STRAP opgemaakt waarin de engagementen en klemtonen worden bepaald en vastgelegd. In dezelfde duurtijd worden lokaal, per gevangenis, 2 actieplannen opgemaakt (telkens 2,5 jaar) met de lokale klemtonen, doelstellingen en acties (zie verder).

Aanbod

In de Hulpgevangenis streven we naar een laagdrempelig aanbod op maat van onze populatie. Daarom gebeurde er tijdens de looptijd van het eerste actieplan hulp- en dienstverlening een grondige analyse van de populatie. Deze oefening gaf ons een goed zicht op de kenmerken van onze populatie. Er werden een aantal doelgroepen weerhouden waarop we sterk willen inzetten met het hulp- en dienstverleningsaanbod:

1. Jonge gedetineerden
2. Drugverslaafde gedetineerden
3. Gedetineerden met een psychische problematiek
4. Kortverblijvers
5. Anderstalige gedetineerden
6. Gedetineerden zonder netwerk

Tijdens het vorige actieplan werd al ingezet op het afstemmen van het aanbod op de noden van deze doelgroepen. Dit proces wordt verdergezet in het huidige actieplan.

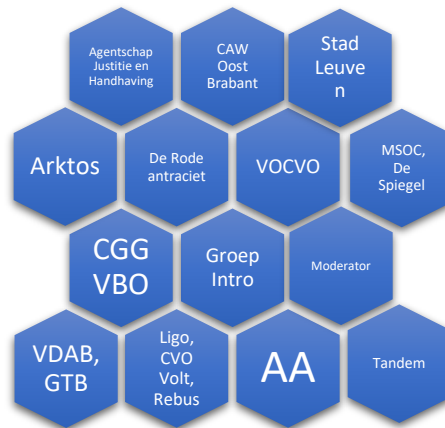
Aspecten waar we rekening mee houden in het vormgeven van het aanbod zijn bijvoorbeeld:

- Een aanbod dat jonge mensen aanspreekt
- Laagdrempelig (taal, laaggeschoolden,...)
- Korte modules – lessenreeksen
- Signalen die gedetineerden ons zelf aangeven
- Mogelijkheden op vlak van infrastructuur
- Een goede mix tussen de 6 levensdomeinen
- ...

We organiseren het hulp- en dienstverleningsaanbod zowel individueel als in groep. Het wordt op verschillende manieren bekendgemaakt aan gedetineerden: via flyers en affiches, brochure, informatiebeurs, mondeling, Voor een actueel overzicht van het activiteitenaanbod verwijzen we u dan ook graag door naar de activiteitenbrochures en onze brochure 'waar kan ik terecht'. Onderstaande figuur biedt al een glimp op ons aanbod.



Om een behoefte dekkend aanbod gerealiseerd te krijgen, werken wij samen met een heel netwerk aan partners. In deze figuur vindt u een beknopt (niet-exhaustief) overzicht van de huidige samenwerkingspartners.



Een gezamenlijke missie en visie als kader voor de hulp- en dienstverlening

Het beleidsteam werkte in het voorjaar van 2018 een gezamenlijke missie- en visietekst af voor de hulp- en dienstverlening in de Hulpgevangenis Leuven. Deze past binnen het decreet betreffende de organisatie van de hulp- en dienstverlening aan gedetineerden. Onze missie en visie luiden als volgt:

MISSIE

Wij bieden een kwaliteitsvolle hulp- en dienstverlening aan die toegankelijk is voor alle gedetineerden in de Hulpgevangenis om hen te stimuleren zichzelf te ontplooiën en hun competenties te versterken om zo hun kansen op een succesvolle re-integratie in de maatschappij na detentie te verhogen.

VISIE

Wij streven ernaar om verbinding te creëren tussen de gevangenis en de samenleving door integraal samen te werken zodat gedetineerden geresponsabiliseerd worden om opnieuw te participeren aan de samenleving en zo in te zetten op herstel en het beperken van recidive.

Eenzijds beoogt dit kader elke medewerker die op één of andere manier bijdraagt tot hulp- en dienstverlening in de Hulpgevangenis te inspireren. Daarnaast is het de bedoeling dat deze tekst een concreet werkinstrument wordt voor het team dat de hulp- en dienstverlening in de Hulpgevangenis organiseert. Voor ieder mogelijks nieuw aanbod zal de toetsing gemaakt worden met de missie en visie waarvoor de hulp- en dienstverlening in deze gevangenis staat. Zo bouwen we verder aan een gedragen hulp- en dienstverleningsaanbod op maat van de populatie in de Hulpgevangenis.

Tendensen

Deze omgevingsanalyse sluiten we graag af met een aantal tendensen die we zich de afgelopen tijd zagen ontwikkelen in Leuven Hulp. Deze tendensen werden vaak besproken in het beleidsteam en vormden zo mee de voedingsbodem voor het creëren van dit actieplan.

HEROPSTART NA CORONA

Het lijkt vreemd om corona nog te vermelden anno 2023 als zijnde tendens. Toch merken wij in de gevangenis dat de nasleep van corona ons nog steeds parten speelt. We merken een veranderend engagement van mensen op verschillende niveaus:

- Activeren van gedetineerden is een uitdaging geworden: kleine groepen deelnemers, weinig reactie op flyers. Ook als mensen zich inschrijven voor een activiteit, is het geen garantie dat ze deelnemen. Aanklampend en outreachend werken, werkt in deze het beste, maar is erg arbeidsintensief.
- Wijzigende inzet van vrijwilligers en lesgevers: mensen haken gemakkelijker af, zetten engagementen stop, vallen uit, ...
- Deelname aan overleg: regelmatig moet er overleg geannuleerd worden omwille van afhakende deelnemers.

Deze tendens is een uitdaging, zeker in een kleine gevangenis met een kleine personeelsequipe voor hulp- en dienstverlening + veel deeltijdse collega's.

DRUGPROBLEMATIEK

Drugs zijn in de gevangenis al jarenlang een gekend probleem. Toch is het een heel bewuste keuze om dit bij de tendensen op te nemen, aangezien we de problematiek ieder jaar zien toenemen op verschillende vlakken:

- Aantal soorten substanties
- Hoeveelheid aanwezig in de gevangenis
- Aantal verslaafde gedetineerden
- Aantal gedetineerden die in de gevangenis beginnen met gebruiken

We voelen allemaal dat deze problematiek de impact van de hulp- en dienstverlening beperkt en zelfs blokkeert. Hier ligt de basis. Indien we niet structureel kunnen inzetten op de aanpak van de drugproblematiek en de zorg voor verslaafde gedetineerden, zijn stappen vooruit in andere levensdomeinen vaak een maat voor niks. Het beleidsteam betreurt dan ook ten sterkste dat er geen structurele middelen beschikbaar zijn om in te zetten op preventie, aanpak en begeleiding van de drugproblematiek in de Vlaamse en Brusselse gevangenis.

DOELGROEPEN

Een aantal doelgroepen die we al langer kennen in onze gevangenis, zorgen momenteel voor extra uitdagingen voor de hulp- en dienstverlening.

Zo hebben we al jarenlang een superdiverse populatie, die haar eigen kenmerken met zich meebrengt (anderstaligheid, weinig netwerk, vaak laaggeschooldheid,...). Nieuwe aspecten waar we op botsen zijn:

- Interculturaliteit: vaak wordt dit gereduceerd tot anderstaligheid en worden er oplossingen gezocht voor een taalproblematiek (taaltoegankelijkheid, aanbod NT2, gebruik taalcomputer, tolken,...). We merken echter, vooral in de hulpverlening, steeds meer sociaal-culturele barrières die taalproblematiek overstijgen. Diversiteit raakt evenzeer aan ideologie, religie, demografie, cultuur,.... We worden steeds

meer geconfronteerd met de complexiteit van diversiteit. Er is nood aan een transculturele dialoog, maar hoe pakken we dat aan?

- Vluchtelingen: mensen die gevlucht zijn uit eigen land, brengen vaak nog een extra rugzak met zich mee. Trauma's in een migratiecontext, gemis, de lange weg naar recht op verblijf, ... Hoe kan de hulp- en dienstverlening hier iets in betekenen?
- Gedetineerden met een steeds zwaardere psychische of psychiatrische problematiek en/of beperking.
- Gedetineerden die zeer kort verblijven in onze gevangenis (WER) (zie onderstaande kader voor duiding)
: Gedetineerden met straffen >3 jaar + kortdurende voorhechtenissen.

Een opvallende tendens is bijkomend dat de problematieken steeds complexer worden en een geïntegreerde aanpak vereisen.

Samengevat

Wat verandert er voor korte gevangenisstraffen (= straf totaal dat de 3j niet overschrijdt) ?

- een korte gevangenisstraf wordt niet meer automatisch omgezet in vrijlating of elektronisch toezicht.
- De strafuitvoeringsrechter beslist over de uitvoering van korte gevangenisstraffen, niet meer de minister (in praktijk was dit de gevangenisdirectie, die de omzendbrieven volgde).

Hoe lang moet je een korte gevangenisstraf uitzitten vanaf juni 2022?

- Gevangenisstraf van minder dan 1.5 jaar:
 - o In principe uitzitten in de gevangenis, maar de SURB kan de straf onmiddellijk omzetten naar een enkelband of beperkte detentie.
 - o Als de veroordeelde vanuit vrijheid ET of BD wil aanvragen, ligt de verantwoordelijkheid volledig bij hem. Hij moet zich dan zelfstandig aanbieden bij de griffie en zelf een aantal formaliteiten in orde brengen.
- Gevangenisstraf van 1,5 – 3 jaar:
 - o 1/3 van de straf (2/3 voor recidivisten) in de gevangenis uitzitten.
 - o Daarna kan een aanvraag ingediend worden bij de SURB voor vervroegde vrijlating.

PERSONEEL

De Hulpgevangenis had jarenlang een redelijk stabiele personeelsequipe. Momenteel worden ook wij geconfronteerd met een personeelstekort bij DG EPI (omwille van pensioen, langdurig zieken, mutaties,...). Helaas blijkt het niet zo evident om nieuwe personeelsleden aan te werven. Er worden dan ook steeds meer 'Rosetta' medewerkers aangenomen: -26-jarigen die met een beperkte opleiding kunnen starten in het werkveld. Daarnaast staat er binnen DG EPI een hervorming van het PBA-statuut voor de deur. Er zal een onderscheid gemaakt worden tussen warme- en koude bewaking.

Het afgelopen jaar werden er maar liefst een 40-tal nieuwe PBA's aangeworven.

Ook ons Vlaamse hulp- en dienstverleningsteam wordt uitgedaagd door collega's die vertrekken, vervangen worden, op pensioen gaan Ook de overheveling van de functie van organisatieondersteuning van de CAW's naar het Agentschap Justitie en Handhaving, zal de komende periode aandacht vragen.

Personeelwijzigingen en -tekort maken dat er veel geïnvesteerd dient te worden in het opleiden, inwerken en ondersteunen van nieuwe collega's.

DIGITALISERING

De laatste jaren zagen we een geleidelijke vooruitgang op vlak van digitalisering in de gevangenissen. Zo werd het mogelijk om digitaal examens af te leggen, is er videobezoek mogelijk, is er telefoon op cel, zijn er meer mogelijkheden voor medewerkers om ICT-materiaal binnen te brengen, werd onze bibliotheek helemaal gedigitaliseerd, DG EPI plant nog verdere vooruitgang op dit vlak. Er zijn dan ook nog heel veel noden, denk maar aan toegang tot studieplatformen, online banking, administratie regelen via E-ID.

We hopen dat de evolutie zich in deze beleidsperiode verderzet, en volgen dit als beleidsteam mee op.

PROJECTMATIG WERKEN

De afgelopen periode zagen we een sterke toename in het projectmatig werken. We dienden als netwerk zowel zelf verschillende projecten in, en ondersteunden de uitvoering van verschillende projecten van partners:

- ESF project 'versterken van professionele netwerk rond een gedetineerde': In het najaar van 2022 werd dit project goedgekeurd. We werven een projectmedewerker aan (bij Groep Intro), en richtten een stuurgroep op. Een eerste fase van het project is momenteel afgerond (analyse). Hieruit kwam een voorstel tot experiment, dat zich focust op de ondersteuning van de hulpverleners actief rond een dossier. We willen als experiment supervisies organiseren, die tot doel hebben om methodieken te ontwikkelen rond:
 - o Casemanagement
 - o Informatiedeling
 - o Multidisciplinair overlegWe dienden een verlengingsaanvraag in en wachten momenteel op de beslissing. Indien goedgekeurd, zal de verderzetting van dit project een belangrijke doelstelling uit het voorliggend actieplan worden.
- Radar 3000: Samen met verschillende VAPH voorzieningen uit de regio, dienden Leuven Hulp en Leuven Centraal een VAPH projectdossier in voor het verkrijgen van extra RTH ondersteuning om een aanbod in de Leuvense gevangenissen te voorzien om gedetineerden met een (vermoeden van) beperking te ondersteunen. Jammer genoeg werd het dossier niet weerhouden, met als belangrijkste motivatie dat dit een structureel aanbod diende te zijn. Dat is natuurlijk het intrappen van een open deur. Gelukkig hield dit het engagement van de voorzieningen niet tegen, en startten we intussen toch met een light versie van Radar 3000, binnen de eigen middelen van de voorzieningen.
- Arktos: Arktos investeerde eigen middelen en ESF projectmiddelen om in Leuven Hulp een continu aanbod voor jonge gedetineerden te voorzien: vanaf mei 2023 zijn er 2 hulpverleners van Arktos op maandagnamiddag en avond aanwezig voor individuele begeleidingen en een groepstraining weerbaarheid voor jonge gedetineerden. We zijn momenteel betrokken bij de aanvraag om deze samenwerking te verlengen en uit te diepen.
- Competentiebooster (ESF project Groep Intro). Met het project Competentiebooster ondersteunt Groep Intro, in beide Leuvense gevangenissen, gedetineerden met het in kaart brengen en ontwikkelen van competenties. In Leuven Hulp krijgt dit vorm in de deelwerkingen 'Darius' (Brug Binnen Buiten Buddywerking) en 'taal' (vereenvoudigen van documenten en procedures + opstarten conversatiegroepen). De gedetineerde versterkt zichzelf, ter voorbereiding op vrijlating, met de hulp van een Darius-coach. Op het vlak van taal krijgen gedetineerden de kans om tijdens een

conversatiegroep aan hun Nederlands te werken. In beide werkingen ligt de focus op de ontwikkeling en versterking van competenties.

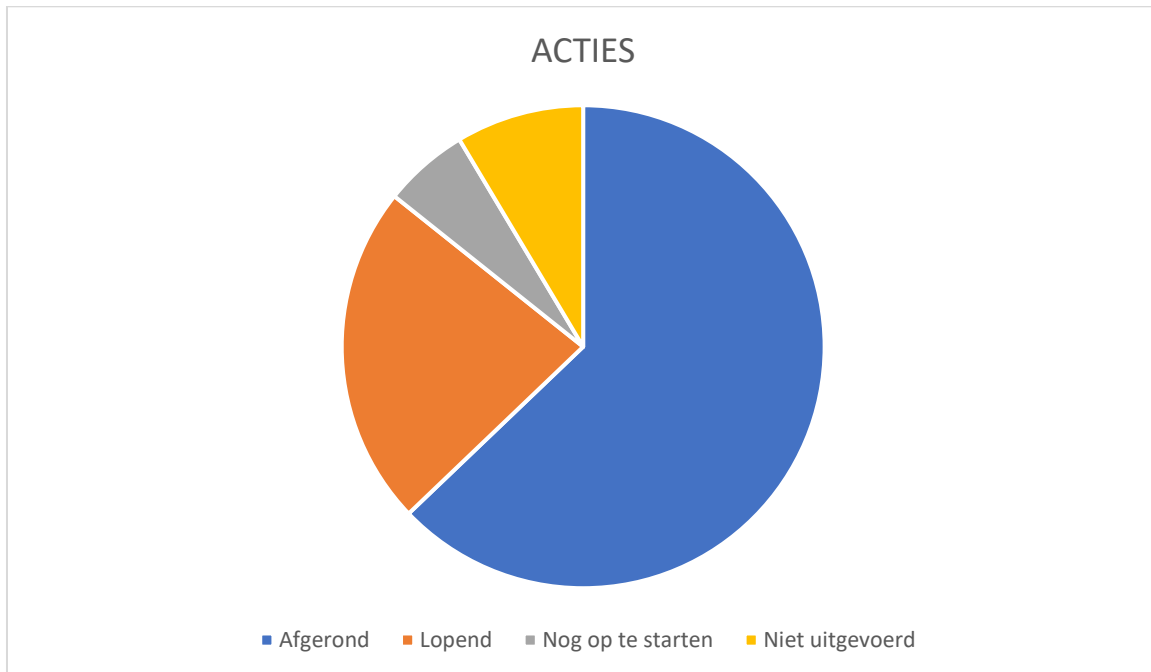
- Project 'Samenleven': De voormalig minister van Justitie, Vincent Van Quickenborne, lanceerde in 2023 een grootschalig project om het leef- en werkklimaat in de gevangenissen te bevorderen. Het project heeft een luik 'gedetineerden', en een luik 'personeel'. Het HDV-team is bij beide luiken betrokken:
 - o Gedetineerden: dit luik wordt begeleid door onze partner Groep Intro. Wij staan mee in voor de praktische organisatie van de activiteiten met gedetineerden in kader van dit project.
 - o Personeel: dit luik is gegund aan 'Coheasy' (G4S). Binnen dit luik wordt het leven en werken in Leuven Hulp geobserveerd, en vonden er verschillende gesprekken plaats met leden van het HDV team + namen we tevens deel aan een focusgroep.

In de volgende fase van dit project zullen er acties ter verbetering van het leefklimaat in Leuven Hulp ontwikkeld worden. Wij blijven hier graag bij betrokken. Het is een verbindend project dat zich inzet voor iedereen die leeft en werkt in onze gevangenis, ongeacht vanuit welke opdracht of overheid.

- Drughulpverlening: ondanks de schaalgrootte van de drugproblematiek in Leuven Hulp, beschikken we nog niet over een structureel aanbod intra muros drughulpverlening. We doen hiervoor al enkele jaren beroep op projectfinanciering vanuit Justitie (de welzijnsprojecten). Ieder jaar is het opnieuw afwachten of het project gegund wordt. Tot nu toe kregen we steeds de middelen, wat goed nieuws is voor dit intussen sterk gewaardeerde en ingebedde hulpverleningsaanbod. Grote kanttekening is wel dat er hierdoor andere projectaanvragen afgekeurd worden, en dus bepaalde andere noden al jarenlang in de wachtlijst staan (bijvoorbeeld het uitbreiden van onze buitenfitness).
- LIO: Dit project wordt eind 2023 stopgezet omwille van het niet vinden van structurele financiering. Het LIO-project, een samenwerkingsverband tussen professionals van Leerwinkels, Groep Intro, Rebus en Vocvo, biedt individuele leerloopbaanbegeleiding aan in de Vlaamse en Brusselse gevangenissen. Dit project wordt sinds 2017 financieel ondersteund door Europa WSE en het Vlaamse Cofinancieringsfonds. Het LIO-project heeft in het schooljaar 2022-2023 opmerkelijke prestaties gerealiseerd. In dit schooljaar bereikten de leerloopbaanbegeleiders 1444 nieuwe gedetineerden, faciliteerden ze 137 trajecten bij de Examencommissie, behaalden 11 gedetineerden hun diploma secundair onderwijs, volgden 23 gedetineerden een individueel traject bij een Centrum voor Volwassenenonderwijs (CVO) en werden 36 bacheloropleidingen en 13 masteropleidingen mogelijk gemaakt. Over de ganse periode werden 4087 gedetineerden door het LIO-project geholpen. Het doelpubliek dat met LIO bereikt wordt is erg kwetsbaar. We begeleiden onder meer de meest laaggeschoolden binnen de gedetineerdenpopulatie. 10% heeft geen deelcertificaten behaald in het secundair onderwijs en nog eens 11% heeft alleen certificaten behaald van de eerste graad. Deze mensen hebben ernstige noden op het gebied van geletterdheid en rekenvaardigheid, wat extra inspanningen vereist om hun deelname aan onderwijsprogramma's mogelijk te maken. In Leuven Hulp was dit project een enorme meerwaarde. De begeleidingen werden reeds in juli 2023 stopgezet omwille van zwangerschap van de LIO-medewerker. Wij problematiseren het verdwijnen van deze dienstverlening door in ons actieplan ook de generieke doelstellingen rond LIO expliciet mee op te nemen.

Evaluatie actieplan 2021-2023

Het actieplan 2021-2023 bevatte 3 strategische doelstellingen, 11 operationele doelstellingen en 35 acties. We kunnen zeggen dat van deze acties er 22 afgerond zijn, 8 nog lopende zijn en 5 (nog) niet uitgevoerd (nog op te starten of geschrapt) zijn:



Op inhoudelijk vlak geven we een helikopteroverzicht van de belangrijkste realisaties per strategische doelstelling:

1. Behoefte dekkend aanbod voor alle beoogde doelgroepen:
 - a. Onthaalbuddyproject werd geïmplementeerd en bijgestuurd.
 - i. Sinds het schooljaar 2021-2021 loopt het onthaalbuddyproject in Leuven Hulp. Aanvankelijk werden de toekomstige buddy's specifiek gevraagd om deze rol op te nemen en kregen zij vervolgens elke vrijdag les rond communicatieve vaardigheden en het regime van de gevangenis. Dit steeds onder begeleiding van een LIGO-leraar. De echte buddygesprekken vonden steeds in de avond plaats. De onderwijscoördinator koppelde, door andere diensten doorverwezen, nieuwkomers met een buddy en plande de gesprekken in. Zowel het selecteren van buddy's als het inplannen van een gesprek was heel tijdsintensief. Vaak kon een ingepland gesprek toch niet doorgaan omwille van verschillende belemmeringen. Sinds september 2023 vinden op vrijdagochtend zowel de lessen als buddygesprekken plaats. Er wordt ook meer ingezet op promo van het project waardoor kandidaten om buddy te worden zich spontaan melden. Elke nieuwkomer van de afgelopen week wordt ook standaard uitgenodigd voor een gesprek op vrijdagochtend waardoor de buddy's ook tijdens hun gesprekken gecoacht kunnen worden door de leerkracht.
 - b. Drugproject aangepast aan nieuwe noden:
 - i. Het gecombineerde aanbod van gesloten en open groepssessies: deze aanpak speelde beter in op de context van de gevangenis Leuven Hulp. Voor de eerste 5 sessies werd

- er gekozen voor een ‘gesloten’ groep van gedetineerden om de veiligheid voldoende te waarborgen en ervoor te zorgen dat gedetineerden zich kwetsbaar konden opstellen. Door het aantal ‘gesloten’ sessies per reeks te beperken en aan te vullen met 4 ‘open’ sessies konden er nog meer gedetineerden instromen en werd de drempel verlaagd. Voor deze ‘open’ sessies is er geen voorafgaand kennismakingsgesprek nodig. Het bood gedetineerden de mogelijkheid om te laten kennismaken met het groepsaanbod en te laten ervaren of het 5-delige groepsaanbod voor hen een passende hulpverleningsvorm is
- ii. Per groep probeerden de therapeuten flexibel in te spelen op wat er specifiek in die groep leefde. Elke sessie begon met een korte inleiding over het thema in kwestie, waarbij we daarna voldoende ruimte creëren voor dialoog. Dit gebeurde aan de hand van specifieke methodieken en motiverende gespreksvoering die het gesprek bevorderen tussen de deelnemers.
 - iii. We merkten dat verschillende deelnemers van de gesloten groep de vraag stelden om de daaropvolgende reeks van gesloten sessies ook te mogen volgen. In 2023 werd daarom het aantal thema’s van de gesloten sessies uitgebreid ten opzichte van 2022 en verdeeld over de verschillende reeksen. Op deze manier kunnen gedetineerden verschillende reeksen van gesloten sessies volgen met telkens een nieuw thema. Gemotiveerde gedetineerden konden op deze manier verder en langer begeleid worden: 5 gesloten sessies – 4 open sessies – 5 gesloten sessies. We merkten dat bij deelnemers van de open sessies de motivatie ontstond of vergrootte tot deelname aan de gesloten sessies.
 - iv. Structurele inzet van ervaringsdeskundigheid in het groepsprogramma: zo werd er een belangrijke aanvulling gedaan op het klassieke hulpverleningsaanbod. Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat wanneer een ervaringsdeskundige betrokken is, gevoelens van onafhankelijkheid, eigenwaarde, mentale veerkracht en vertrouwen toenemen.
- c. ESF project ‘versterken van het professioneel netwerk rond een gedetineerde’: Operationele doelstelling OD 1.5 “Tegen 2023 zijn er initiatieven genomen om toe te werken naar een samenwerking in functie van een geïntegreerde aanpak van multiprobleem gedetineerden” → deze doelstelling resulteerde in de aanvraag en uitvoering van het ESF project (zie paragraaf ‘projectmatig werken’ bij tendensen). Deze doelstelling werd dus sterk uitgebreid, en inhoudelijk verder gestoffeerd door onderzoek en analyse. Deze doelstelling zal dus verder lopen in het voorliggende actieplan, hetzij via de verlenging, hetzij via het zelf aan de slag gaan met de lessons learned indien de verlenging niet goed gekeurd wordt.
- d. Anderstaligen:
- i. We boden in samenwerking met het Agentschap Integratie en Inburgering vormingen aan voor de 2 coördinatieteams van de Leuvense gevangenen rond heldere schriftelijke en mondelinge communicatie. In het voorjaar van 2024 wordt deze vorming herhaald, maar dan toegespitst op de hulpverleners die gesprekken met gedetineerden voeren.
 - ii. We startten een structurele samenwerking op met het Agentschap Integratie en Inburgering i.v.m. de screening Nederlands van anderstalige gedetineerden om op die manier een behoefte dekkend aanbod NT2 te kunnen aanbieden.
 - iii. De samenwerking met CGG VBO rond therapie voor anderstaligen werd uitgebreid met:
 1. Het wekelijks aanbieden van therapie aan anderstaligen samen met tolken van de Stad Leuven (intercultureel bemiddelaars)
 2. Het wekelijks aanbieden van therapie in Engels en Frans (uitbreiding)
 3. Ondersteuning van therapie in andere talen door een vertaalcomputer.
 4. Deze initiatieven worden tijdens de volgende beleidsperiode verdergezet.
 - iv. Vereenvoudiging van een aantal werkinstrumenten / documenten:

1. Huishoudelijk reglement van de gevangenis werd vereenvoudigd volgens de principes van heldere taal.
 2. Rapportbriefje werd aangepast en taaltoegankelijker gemaakt
 3. Hulp- en dienstverleningsbrochure werd herschreven in heldere taal
 - v. Uitbreiding aanbod Nederlands
 1. Via VOCVO startte er een vrijwilliger die individueel aan de slag gaat met gedetineerden om hun Nederlands te oefenen.
 2. Via het project 'taalcoaching' (Groep Intro – competentiebooster) werd er in het najaar van 2023 geëxperimenteerd met conversatiegroepen Nederlands, begeleid door vrijwilligers. Dit wordt zeer positief geëvalueerd.
 - e. Aanbod voor gedetineerden in isolerend regime: via een stagiair van de beleidscoördinator werd er een onderzoek gedaan naar de noden van gedetineerden in een isolerend regime (voornamelijk tuchten). Hieruit resulteerden een aantal aanbevelingen die in het voorliggend actieplan in de praktijk zullen omgezet worden.
2. Brug Binnen Buiten
- a. Darius: Gedetineerden kunnen zich voorbereiden op hun invrijheidsstelling met de steun van een Darius-coach. Deze coaches zijn vrijwilligers die starten met een gedetineerde binnen de muren en hen ondersteunen in hun brug naar buiten (en mogelijks terug naar binnen) en dit op verschillende domeinen. Daar waar nodig en gewenst, verwijst (op warme wijze) een vrijwilliger hen door naar andere organisaties voor gepaste hulpverlening.
 - i. De projectmedewerker heeft intussen een vaste zitdag waarop hij kandidaten kan spreken. Dit komt ook de samenwerking met andere diensten + de inbedding in Leuven Hulp ten goede.
 - ii. Er werd geëxperimenteerd met een gespreksgroep 'Wat nu – wat na': Hoe kan je je re-integratie al beginnen voorbereiden tijdens detentie en hoe pak je dit aan? Zo worden relevante topics in groep besproken en werd de link naar buddy – ondersteuning vanuit Darius gemaakt.
 - iii. Er wordt geëxperimenteerd in een samenwerking met de griffie om sneller op de hoogte gebracht te worden van uitgaande gedetineerden, om de instroom bij Darius te optimaliseren.
 - b. OCMW: er vond een uitwisseltraject met OCMW plaats om mekaar beter te leren kennen en eerste samenwerkingsafspraken te maken:
 - i. Online infomoment voor medewerkers van team onthaal en schuldhulpverlening: info over de 2 Leuvense gevangenis + de strafrechtsketen:
 - ii. Rondleiding in Leuven Hulp + uitwisselmoment tussen OCMW, PSD en trajectbegeleiding van de 2 Leuvense gevangenis
 - iii. Er werden een aantal samenwerkingsafspraken gemaakt.
3. Herstel
- a. We experimenteerden met een vaste zitdag van Moderator om de bekendheid en inbedding te verhogen. Dit experiment werd door alle betrokkenen zeer positief onthaald en werd intussen ingebed in de werking.
 - b. Het traject met Johan Deklerck liep afgelopen beleidsperiode verder en resulteerde, naast meer verbinding tussen alle diensten, in een aantal concrete verwezenlijkingen die zich situeren op verschillende niveaus binnen de herstellpiramide, bijvoorbeeld:
 - i. Het opruimen van het ontspanningslokaal (verven, planten, muurschildering)
 - ii. Opstart van een leercentrum om gedetineerden die individueel studeren te verbinden (intussen jammer genoeg stopgezet o.w.v. stopzetting LIO-project).
 - iii. Initiatieven om de nieuwe PBA's beter te leren kennen
 - iv. Zitdag Moderator
 - v. Herstelgericht aanbod in de herstelweek
 - vi. ...

De acties die nog niet opgestart of geschrapt werden, zijn:

OD 1.2: Tegen eind 2023 hebben we een infokanaal waarop we gedetineerden kunnen informeren over hulp- en dienstverlening en regime.

- Actie 2: We werkgroep werkt een draaiboek uit waarin duidelijke taakafspraken gemaakt worden.
- ➔ Geschrapt omwille van de aankondiging dat er binnen afzienbare termijn een dienstenplatform vanuit Justitie op elke cel komt (JustfromCell). Dit platform biedt ook mogelijkheden tot een infokanaal. We wachten dus op de implementatie hiervan alvorens we aan de slag gaan met deze doelstelling, om mensen en middelen efficiënt te kunnen inzetten.

OD 1.4 Tegen eind 2023 is het aanbod voor een aantal prioritaire doelgroepen verder ontwikkeld.

- > *Doelgroep 2: Gedetineerden met (acute) psychische problematieken*
- Actie 1: We werken een procedure uit om gedetineerden met acute psychische noden te kunnen aanmelden bij de hulpverlenende partners in onze gevangenis.
- ➔ Gezien de ontbrekende financiële ruimte binnen de diensten om extra opdrachten op te nemen, werd er op beleidsteam beslist om deze actie te schrappen. De nood blijft wel bestaan.

- > *Doelgroep 3: Jonge gedetineerden:*
- Actie 1: We zoeken naar partners om een aanbod rond het werken met talenten op te starten.
- ➔ Omwille van de stevige uitdagingen en andere dringende prioriteiten, is deze actie nog niet opgestart. Deze verschuift naar het huidige actieplan.

OD 2.2 Tegen eind 2023 zijn er stappen vooruit gezet inzake een warme overdracht tussen binnen en buiten.

- Actie 3: We richten een werkgroep DSO op om in te zetten op de band tussen gedetineerde en zijn netwerk.
- Actie 4: We organiseren tijdens het kinderbezoek aparte ondersteuningsmomenten voor mama's.
- ➔ Omwille van de stevige uitdagingen en andere dringende prioriteiten, is deze actie nog niet opgestart. Deze verschuift naar het huidige actieplan.

Doelstellingen of acties die nog lopende zijn, zullen verder opgenomen worden in de doelstellingen en acties van het huidige actieplan.

Ter afsluiting van deze evaluatie, geven we ook nog graag de signalen opnieuw mee die we formuleerden bij de tussentijdse evaluatie van het actieplan. Deze blijven immers nog altijd actueel.

- Structureel aanbod voor gedetineerden met een drugproblematiek is onmogelijk door het ontbreken van structurele middelen. Dit blijft dus projectmatig werken, wat zeer veel onzekerheid met zich meebrengt. De gedetineerde is op die manier slachtoffer van een bevoegdheidskwestie. Dit betreft het beleidsteam ten eerste. Een drugproblematiek is immers blokkerend voor het hele HDV-traject.
- Wij ervaren in Leuven Hulp regelmatig gedetineerden met acute psychische noden (crisis). Dit is eigen aan een arresthuis. We kunnen hier echter geen toereikende hulpverlening aanbieden gezien het ontbreken van crisishulpverlening. De aanwezige hulpverlenende partners roeien met de riemen die ze hebben, maar kunnen onvoldoende kort op de bal spelen door hoge caseload, wachtlijsten,...

- Ondanks onze eigen inzet binnen dit actieplan, ervaren wij een tekort aan toegankelijk hulp- en dienstverleningsaanbod voor anderstaligen. Zij blijven voor veel aanbod uit de boot vallen. Tolken zijn zeer duur en worden dus maar sporadisch ingezet.
- Afhankelijkheidspositie van justitie blijft erg groot: impact personeelstekort en stakingen op aanbod, maar ook werkingsmiddelen. Er is een tekort aan eigen werkingsmiddelen vanuit hulp- en dienstverlening, wat maakt dat wij beroep moeten doen op het steunfonds. In Leuven Hulp lopen de afspraken hierrond vlot, maar het zorgt er wel voor dat we zeer afhankelijk zijn.
- Er is een algemeen tekort aan investering in gedetineerden, zowel vanuit justitie als hulp- en dienstverlening. Versnippering van doelen, visies, middelen komen de gedetineerden niet ten goede. De ESF-projecten kunnen wat dit betreft eens stap in de goede richting zijn, maar we missen op het terrein een gedeelde visie tussen Justitie en Vlaamse gemeenschap: waar willen we gezamenlijk naartoe met detentie?
- Nieuwe signalen:
 - Het werken met vele projecten is op zich toe te juichen, want wil zeggen dat er extra investeringen in onze sector zijn. Daarnaast brengen ze ook risico's met zich mee, want zelfs goed draaiende projecten zijn geen garantie op verduurzaming. Dat hebben we met het LIO-project tot onze grote spijt mogen ervaren.
 - Uit onderzoek blijkt dat minstens 30 à 40% van de gedetineerden een beperking heeft. Deze doelgroep heeft zowel nood aan een duidelijke en tijdige screening en diagnose, als aan begeleiding binnen de gevangenis en binnen het traject van reclassering. Personeel in de gevangenis heeft vaak te weinig handicapspecifieke knowhow om met deze doelgroep om te gaan. In Leuven Hulp verblijven geïnterneerden en daarnaast ook veel gedetineerden met een (vermoeden van) beperking. Leuven Hulp is echter de enige gevangenis waar geïnterneerden verblijven en waar geen structureel gefinancierd aanbod vanuit VAPH is. De VAPH-voorzieningen in onze regio voorzien een beperkte inzet binnen hun eigen middelen, die ook voor de eigen werking reeds ontoereikend zijn.

Doelstellingen

Doelstellingen beleidsteam

Strategische doelstelling 1: Het hulp-en dienstverleningsaanbod sluit zoveel mogelijk aan bij de noden en behoeften van de populatie in de Hulpgevangenis met het oog op een maximaal bereik van de beoogde doelgroepen.

OD 1.1: Tegen half 2026 is de onthaalprocedure voor nieuwe gedetineerden in Leuven Hulp verder uitgebouwd.

ACTIE 1	We implementeren en optimaliseren de vernieuwde werking van het buddy project.
Toelichting	Deze actie is een verderzetting van een doelstelling uit het vorige actieplan. Het buddyproject werd in de vorige beleidsperiode helemaal uitgewerkt, ingevoerd en bijgewerkt. Op dit moment wordt dit project ondersteund met projectmiddelen van Ligo Oost-Brabant. Er zal gezocht moeten worden naar een structurele inbedding van dit project.
Link STRAP	SD2
Trekker	Onderwijscoördinator
Andere betrokkenen	Archipel, Ligo, werkgroep onderwijs
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - December 2023 evaluatie huidige werkwijze - Januari 2024 eventuele aanpassingen - Mei 2024 gesprekken over structurele middelen
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Registratie buddysessies - Verslagen werkgroep onderwijs
Timing	Lopend
Kosten	Lesgever Ligo
Opvolging	WG onderwijs

ACTIE 2	We stellen een onthaalpakket samen met basisinformatie dat aan elke nieuwe gedetineerde bezorgd wordt.
Toelichting	Vanuit het groepsonthaal en het buddyproject groeide de nood om iedere gedetineerde bij aankomst in Leuven Hulp een onthaalpakket te bezorgen, met basisinfo over het regime en de hulp- en dienstverleningsmogelijkheden. We linken deze actie aan: <ul style="list-style-type: none"> - De doelstelling rond participatie, we willen het A-team / onthaalbuddy's namelijk graag inschakelen om dit mee vorm te geven; - De doelstelling rond taaltoegankelijke communicatie.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel, A-team
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Brainstormtraject met onthaalbuddy's / fatikken / A-team leden - Samenstellen van onthaalpakket - Screening heldere taal - Draaiboek en procedure opmaken rond verspreiding van de onthaalpakketten - Evaluatie en opvolging
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslaggeving brainstorm

	- Draaiboek
Timing	Najaar 2024
Kosten	Printkosten
Opvolging	Archipel

OD 1.2: Tegen half 2026 is de communicatie over hulp- en dienstverlening geoptimaliseerd.

ACTIE 1	We ontwikkelen een huisstijl voor flyers, affiches en brochures.
Toelichting	We merken dat onze flyers weinig gelezen worden en stellen een versnippering aan communicatie vast: affiches, flyers, brochures, ... Er worden regelmatig communicatiekanalen uitgetest, maar er zit weinig systematiek in onze manier van bekendmaken. We merken ook dat de bekendheid van onze naam 'Archipel' niet groot is.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Evalueren van huidige communicatiekanalen - Participatie van gedetineerden bij deze evaluatie - Ontwikkelen huisstijl voor communicatie - Opstellen communicatieplan
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslaggeving - Aangepaste flyers en affiches - Communicatieplan
Timing	Evaluatie: voorjaar 2024 Communicatieplan en aanpassingen: najaar 2024- voorjaar 2025
Kosten	Printkosten
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	We zorgen voor taaltoegankelijke communicatie door middel van het gebruik van pictogrammen en heldere taal.
Toelichting	We merken dat onze flyers weinig gelezen worden en stellen een versnippering aan communicatie vast: affiches, flyers, brochures, ... Er worden regelmatig communicatiekanalen uitgetest, maar er zit weinig systematiek in onze manier van bekendmaken. Daarnaast moeten we meer inzetten op het gebruik van heldere taal in onze communicatie. Hiervoor zetten we in het vorige actieplan al in op vorming en ondersteuning vanuit het Agentschap Integratie en Inburgering. In dit actieplan willen we de lessons learned toepassen op onze communicatiekanalen
Link STRAP	SD2
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Agentschap Integratie en Inburgering, gedetineerden
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We integreren deze actie bij het uitwerken van de vorige actie - We integreren een leidraad rond heldere communicatie in het communicatieplan
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Vereenvoudigd rapportbriefje / huishoudelijk reglement - Heldere flyers en brochures
Timing	Najaar 2024
Kosten	Printkosten
Opvolging	Archipel

ACTIE 3	We integreren het taalpunt in de bibliotheek in aanbod Nederlandse lessen.
Toelichting	In onze bibliotheek is er al een aantal jaren een taalpunt aanwezig. Dit bestaat uit makkelijk leesbare boeken, ondersteunend lesmateriaal Nederlands, pictogrammenboekjes, Momenteel wordt dit nog onvoldoende benut.
Link STRAP	SD2
Trekker	Onderwijscoördinator
Andere betrokkenen	Gevangenis overschrijdende werkgroep Nederlands.
Plan van aanpak	We werken deze actie verder uit in de werkgroep Nederlands die de OC opstart. Doel is dat het taalpunt meer bekendheid krijgt en gebruikt wordt ter ondersteuning van het aanbod Nederlands.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslagen werkgroep Nederlands - Gebruikscijfers taalpunt
Timing	Opstart werkgroep: voorjaar 2024 Optimalisatie taalpunt: najaar 2024
Kosten	Mogelijks materiaalkosten
Opvolging	Werkgroep onderwijs

ACTIE 4	We maken ons aanbod bekend via het infokanaal JustFromCell dat gedetineerden op cel kunnen raadplegen.
Toelichting	Onder voorbehoud van de implementatie van het dienstenplatform JustFromCell in Leuven Hulp. We missen in Leuven Hulp een manier om alle gedetineerden gemakkelijk te informeren over aanbod en regime. Momenteel gebeurt alles op papier. We weten dat niet alle gedetineerden dit (kunnen) lezen en dat er veel informatie verloren gaat. Daarom willen we via het dienstenplatform een infokanaal voorzien waarop we alle nodige informatie up to date kunnen verspreiden.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Directie, PA, IT dienst, Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Opvolgen evolutie dienstenplatform - Oprichting werkgroep - We verzamelen alle nodige technische info om dit rond te krijgen. - We bevragen andere gevangenis waar dit al langer loopt, naar good practices, afspraken, ervaringen. - De werkgroep bundelt alle info en maakt afspraken over de verdere stappen.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Draaiboek infokanaal - Dienstenplatform geïmplementeerd
Timing	Afhankelijk van de implementatie van het dienstenplatform in Leuven Hulp
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 5	We maken een wie-is-wie folder om te verspreiden aan personeel en gedetineerden.
Toelichting	We merken dat gedetineerden en personeel (justitie en Vlaamse Gemeenschap) soms het overzicht kwijt zijn van wie er actief is in het netwerk hulp- en dienstverlening. Een duidelijke wie is wie brochure, met gegevens over de hulp- en dienstverleningsmedewerkers kan hierbij helpen. We zorgen er voor dat deze folder steeds geüpdatet wordt zodat hij actueel blijft.

Link STRAP	SD2
Trekker	BC
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Ontwerpen wie is wie - Procedure rond het up to date houden en verspreiden van de folder
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Afgewerkte wie is wie brochure - Uitgewerkte procedure rond aanpassen en verspreiden van de brochure
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	Printkosten
Opvolging	Archipel

OD 1.3: Tegen half 2026 is de bibliotheek geëvolueerd naar een multifunctionele ontmoetingsruimte.

ACTIE 1	De bib als ontmoetingscentrum: We gebruiken de 2 ^e zaal van de bibliotheek als activiteitenlokaal.
Toelichting	In 2023 is de bibliotheek in Leuven Hulp helemaal vernieuwd en gedigitaliseerd. In dit actieplan willen we sterk inzetten op de nieuwe mogelijkheden die deze vernieuwing ons biedt. Dit is een mooie, open ruimte met veel mogelijkheden. De lokalen voor groepsaanbod zijn beperkt in de gevangenis. Daarom willen we deze ruimte meer benutten door hier groepsactiviteiten te organiseren.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner, cultuurfunctionaris
Andere betrokkenen	Archipel, directie, PA
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Afspraken maken met directie en PA rond het gebruik van de bib als activiteitenlokaal - Implementatie gebruik van de bib als activiteitenlokaal - Voor verschillende domeinen (onderwijs, cultuur, ontspanning)
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - De bib mee opgenomen als activiteitenlokaal in onze afsprakennota - Aantal uren dat de bib gebruikt wordt als activiteitenlokaal
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	Geen, de nodige investeringen werden reeds gedaan.
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	De bib als ontmoetingsruimte – We breiden het bibliotheekmoment uit naar 1 uur om ontmoeting te stimuleren.
Toelichting	<p>In 2023 is de bibliotheek in Leuven Hulp helemaal vernieuwd en gedigitaliseerd. In dit actieplan willen we sterk inzetten op de nieuwe mogelijkheden die deze vernieuwing ons biedt. Dit is een mooie, open ruimte met veel mogelijkheden. We voorzien dat de gedetineerden hun tijd kunnen nemen in de bib. Er is ruimte om vragen te stellen over het groepsaanbod (of andere zaken), een tas koffie te drinken, een boek te lezen, de krant te lezen,... Daarnaast belichten we bepaalde categorieën in de bib meer. Bijvoorbeeld : hoek waar al het aanbod op cel gebundeld staat. Dit geldt zowel voor sport, cultuur, onderwijs,...</p> <p>Het besluit om het bibliotheekmoment uit te breiden naar een volledig uur heeft meerdere positieve gevolgen voor de gevangenisgemeenschap. Het bevordert de sociale wisselwerking tussen gedetineerden waardoor de bibliotheek dient als een ontmoetingsplaats waar zij elkaar kunnen ontmoeten en ideeën kunnen uitwisselen. Door de verlengde tijdsperiode hebben zij meer mogelijkheden voor educatieve en creatieve activiteiten. Daarnaast helpt het om een goede sfeer</p>

	binnen de gevangenis te creëren waarin de bibliotheek wordt gezien als een centraal punt voor samenwerking en persoonlijke ontwikkeling. Het draagt bij aan het verminderen van spanningen en conflicten binnen de gevangenis omdat de bibliotheek dient als een ontspannen omgeving voor positieve interacties.
Link STRAP	SD2
Trekker	PBA bib
Andere betrokkenen	Archipel, directie, PA, vrijwilligers bibliotheek
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We werken een voorstel uit rond de uitbreiding van de bib uren - Overleg dir/PA - In samenspraak met de PA bekijken we het meest geschikte tijdstip en plannen het in de activiteitenkalender - We polsen bij de vrijwilligers of zij enthousiast zijn om deel te nemen aan dit initiatief - Implementatie
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslaggeving - Afsprakennota rond uitbreiding - Aantal bibliotheekuren verhoogd
Timing	Voorjaar 2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 3	De bib als leerhub – We organiseren een open leercentrum in de bibliotheek
Toelichting	In 2023 is de bibliotheek in Leuven Hulp helemaal vernieuwd en gedigitaliseerd. In dit actieplan willen we sterk inzetten op de nieuwe mogelijkheden die deze vernieuwing ons biedt.
Link STRAP	SD2
Trekker	Onderwijscoördinator
Andere betrokkenen	Werkgroep onderwijs, scholen, ICT
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Uitwerking concept op werkgroep onderwijs - Afspraken met betrokken scholen - Implementatie
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslag werkgroep onderwijs - Verslaggeving betrokken onderwijs- en andere partners - Opstart OLC
Timing	Schooljaar 2025-2026
Kosten	Lesmateriaal
Opvolging	Werkgroep onderwijs

ACTIE 4	De bib als digitale ruimte – We verkennen de mogelijkheden om digitaal aanbod te voorzien in de bib (online cursussen, infosessies streamen, ...)
Toelichting	In 2023 is de bibliotheek in Leuven Hulp helemaal vernieuwd en gedigitaliseerd. In dit actieplan willen we sterk inzetten op de nieuwe mogelijkheden die deze vernieuwing ons biedt. Alle communicatie rond groepsaanbod in de gevangenis gebeurt via rapportbriefjes en flyers. Daarom willen we inzetten op het gebruik van het smartboard in de bibliotheek. Tijdens activiteiten of bibmomenten kunnen we de affiches van het aanbod projecteren.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner, DRA
Andere betrokkenen	Archipel, ICT dienst
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Verdere uitwerking op Archipel denkdag

Indicatoren	- Stapsgewijze aanpak: we kiezen een pilootproject en testen dit uit.
	- Evaluatie en bijsturing
Timing	- Uitbreiding
	- Verslaggeving Archipel
Kosten	- Aantal digitale activiteiten in de bib
Opvolging	Schooljaar 2025-2026
	/
	Archipel

ACTIE 5	De bib als digitale ruimte – We gebruiken het smartboard in de bibliotheek om ons hulp- en dienstverleningsaanbod bekend te maken.
Toelichting	In 2023 is de bibliotheek in Leuven Hulp helemaal vernieuwd en gedigitaliseerd. In dit actieplan willen we sterk inzetten op de nieuwe mogelijkheden die deze vernieuwing ons biedt.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel, ICT dienst
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Verdere uitwerking op Archipel denkdag - Uitwerking concept - Uittesten, evalueren, bijsturen concept
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Uitgewerkt sjabloon voor digitale bekendmaking aanbod - Afsprakenkader rond gebruik en opvolging
Timing	Uitwerking: najaar 2024 Implementatie 2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

OD 1.4: Tegen half 2026 zijn er initiatieven genomen om de samenwerking met PBA's in Leuven Hulp te versterken.

ACTIE 1	We organiseren structurele infomomenten voor nieuwe PBA's om hen te informeren over hulp- en dienstverlening.
Toelichting	Er starten regelmatig nieuwe PBA's in Leuven Hulp. Het sporadisch informeren of aanspreken van nieuwe mensen volstaat niet langer. We brengen hierin aystematiek zodat nieuwe PBA's bij hun start in Leuven Hulp de nodige informatie krijgen over hulp- en dienstverlening.
Link STRAP	SD5
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Directie, PA, beambten
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We maken afspraken met de directie en PA over de aanpak en organisatie hiervan - We ontwikkelen een uitgewerkte infosessie - Implementatie, opvolging, bijsturing
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Afsprakenkader - Uitgewerkt lespakket - Aantal infosessies
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	Printkosten lesmateriaal

Opvolging	Archipel
-----------	----------

ACTIE 2	We organiseren minstens 2 initiatieven om PBA's feedback te vragen over (de organisatie van) activiteiten.
Toelichting	Er starten regelmatig nieuwe PBA's in Leuven Hulp. Het sporadisch informeren of aanspreken van nieuwe mensen volstaat niet langer. We brengen hierin systematiek zodat nieuwe PBA's bij hun start in Leuven Hulp de nodige informatie krijgen over hulp- en dienstverlening. Daarnaast zoeken we naar manieren om hen meer te betrekken bij de organisatie van hulp- en dienstverlening. Een goede samenwerking tussen hulp- en dienstverlening en PBA's is belangrijk in de gevangenis. Om dit zo optimaal mogelijk te laten verlopen komen we enkele keren per jaar samen om feedback te vragen.
Link STRAP	SD5
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Directie, PA, beambten
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Uitwerken concept op Archipel - Focus op grote evenementen: <ul style="list-style-type: none"> o Bij elk groot evenement zitten we samen met de betrokken partijen van H&D en de PBA's (bv midzomer, sportdag, kerstmarkt, streetwise,...) o We betrekken PBA's in de evaluatie van deze evenementen - We zorgen voor vertegenwoordiging van bewakend kader op inhoudelijke werkgroepen - Afspraken maken met directie / PA over aanpak - Implementatie, opvolging, bijsturing
Indicatoren	2 georganiseerde feedbackmomenten
Timing	Najaar 2024-voorjaar 2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 3	We organiseren minstens 1 vorming over een inhoudelijk thema dat opengesteld wordt voor zowel hulp- en dienstverleners als penitentiair personeel.
Toelichting	Inzetten op verbinding tussen justitie en hulp- en dienstverleners is cruciaal voor een goede samenwerking. We kiezen ervoor om hierop in te zetten door beide groepen samen iets te laten ondernemen, nl het volgen van een vorming rond een thema dat allen aanbelangt.
Link STRAP	SD5
Trekker	Beleidscoördinator
Andere betrokkenen	Beleidsteam, Archipel, directie
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Detecteren vormingsnoden - Bespreking op beleidsteam - Keuze vorming - Praktische organisatie vorming
Indicatoren	Aantal georganiseerde vormingsmomenten
Timing	Bespreking beleidsteam: voorjaar 2025 Vorming: najaar 2025
Kosten	Kosten verbonden aan de vorming (lesgever, materiaal)
Opvolging	Beleidsteam

OD 1.5: Tegen half 2026 is de organisatie van de hulp- en dienstverlening verder geprofessionaliseerd.

ACTIE 1	We actualiseren de samenwerkingsnota 'organisatie van activiteiten' in overleg met de directie en adjudanten van Leuven Hulp.
Toelichting	Sinds 5 jaar bestaat er een nota waarin directie en Archipel afspraken gemaakt hebben over de organisatie van activiteiten. Een kader waarbinnen het Archipel kan organiseren zonder nog extra overleg of toestemming te moeten vragen. Intussen is de context in Leuven Hulp sterk veranderd, maar de afspraken zijn nog dezelfde. Hierdoor wordt het moeilijk om activiteiten georganiseerd te krijgen. We wensen deze te actualiseren.
Link STRAP	SD5
Trekker	Beleidscoördinator
Andere betrokkenen	Archipel, directie, PA
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg dir/PA om de context te schetsen - Uitwerken voorstel aanpassingen - Draagvlak creëren bij penitentiair personeel: overleg ploegcheffen, PBA's, ...
Indicatoren	Geactualiseerde samenwerkingsnota
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	We ontwerpen een lokalenreservatiesysteem via een online tool waarop hulp- en dienstverleners (Vlaams en federaal) gesprekslokalen kunnen reserveren voor hun gesprekken.
Toelichting	In de gevangenis hebben we een tekort aan gesprekslokalen. Daarnaast worden deze niet op de meest efficiënte manier gebruikt. Daarom wensen we een systeem in gebruik te nemen om de lokalen te reserveren.
Link STRAP	SD5
Trekker	Beleidscoördinator
Andere betrokkenen	Alle individuele hulp- en dienstverleners
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Bevraging bij de hulpverleners rond gedragenheid (al gebeurd) - Ontwerp systeem via Supersaas - Opmaak afsprakennota rond gebruik - Implementatie
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Werkend systeem lokalenreservatie
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

OD 1.6: Tegen half 2026 is er een ondersteuningspakket voor de hulp- en dienstverleningsfatikken uitgewerkt.

ACTIE 1	We stellen het takenpakket van de fatikken verder op punt.
Toelichting	In een arresthuis als Leuven Hulp is het onvermijdelijk dat er regelmatig wissels zijn in de equipe van hulp- en dienstverlening-fatikken. We beschikken over 2 bibliotheekfatikken en 1 sportfatik. We hebben momenteel een overzicht van de

	standaard taken die deze fatikken moeten uitvoeren. Dit is zeker al een goeie leidraad. We willen dit document graag updaten en indien mogelijk uitbreiden naar een competentieprofiel. Ook willen we goede afspraken maken over het onthaal en opvolgen van deze fatikken. We werken daarom een 'onthaalpakket' en opvolgsysteem voor nieuwe fatikken uit.
Link STRAP	SD2
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Directie ifv nieuwe aanwervingen, VDAB, Groep Intro, PBA's bibliotheek, huidige fatikken
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Ook andere gevangenen zetten hier sterk op in. We halen inspiratie bij hen hoe zij dit aanpakken. - Updaten takenpakket. - Overleg VDAB/Groep Intro omtrent mogelijke betrokkenheid rond competentieprofiel en het versterken van competenties - We communiceren naar PA's, directie, ploegcheffen, ... over de taken en inzet van de fatikken HDV.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Uitgewerkt functieprofiel - Uitgewerkt competentieprofiel - Verslaggeving
Timing	2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	We stellen een onthaalpakket- en inwerkprocedure samen voor nieuwe fatikken.
Toelichting	In een arresthuis als Leuven Hulp is het onvermijdelijk dat er regelmatig wissels zijn in de equipe van hulp- en dienstverlening-fatikken. We beschikken over 2 bibliotheekfatikken en 1 sportfatik. We hebben momenteel een overzicht van de standaard taken die deze fatikken moeten uitvoeren. Dit is zeker al een goeie leidraad. We willen dit document graag updaten en indien mogelijk uitbreiden naar een competentieprofiel. Ook willen we goede afspraken maken over het onthaal en opvolgen van deze fatikken. We werken daarom een 'onthaalpakket' en opvolgsysteem voor nieuwe fatikken uit.
Link STRAP	SD2
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Directie, fatikken, eventueel competentiebooster
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Ook andere gevangenen zetten hier sterk op in. We halen inspiratie bij hen hoe zij dit aanpakken. - Bevraging bij de fatikken: hoe hebben zij hun inwerkperiode ervaren? Wat hebben ze eventueel gemist? - We organiseren een denkdag met het Archipel om dit onthaalpakket en inwerkprocedure verder vorm te geven.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslaggeving - Uitgewerkt onthaalpakket - Uitgeschreven procedure rond inwerking fatikken
Timing	2025
Kosten	Printkosten
Opvolging	Archipel

ACTIE 3	We ontwikkelen een 6-wekelijks opvolg- en evaluatiesysteem voor de fatikken.
Toelichting	In een arresthuis als Leuven Hulp is het onvermijdelijk dat er regelmatig wissels zijn in de equipe van hulp- en dienstverlening-fatikken. We beschikken over 2

	bibliotheekfatikken en 1 sportfatik. We hebben momenteel een overzicht van de standaard taken die deze fatikken moeten uitvoeren. Dit is zeker al een goeie leidraad. We willen dit document graag updaten en indien mogelijk uitbreiden naar een competentieprofiel. Ook willen we goede afspraken maken over het onthaal en opvolgen van deze fatikken. We werken daarom een 'onthaalpakket' en opvolgsysteem voor nieuwe fatikken uit.
Link STRAP	SD2
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Directie, fatikken, eventueel competentiebooster
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Bespreking op denkdag - Overleg VDAB/competentiebooster rond aanpak - Implementatie, opvolging, bijsturing
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Draaiboek
Timing	2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

OD 1.7: Tegen half 2026 is er een aanbod voor gedetineerden in Leuven Hulp die niet (kunnen) participeren aan het hulp- en dienstverleningsaanbod.

ACTIE 1	We maken een database met materiaal dat op cel uitgeleend of uitgedeeld kan worden.
Toelichting	Gedetineerden die om welke reden dan ook tijdelijk uitgesloten worden van hulp- en dienstverlening (activiteiten en/of gesprekken), willen we toch graag een aanbod kunnen doen. We weten dat deze periode van uitsluiting heel moeilijk is voor gedetineerden. Ook merken we dat het niet evident is om gedetineerden na zo'n isolerende periode opnieuw te activeren en motiveren voor hulp- en dienstverlening. Daarom creëren we een standaardpakket aanbod op cel. We bieden bepaalde delen daarvan ook periodiek aan voor alle gedetineerden. Een celstraf is per definitie isolerend, en gedetineerden spenderen iedere dag veel uren op cel. Tijdens de lockdown experimenteerden we hier al mee (breinbrekers, denksport, ...) en kregen positieve feedback. We willen aanbod op cel opnemen in ons standaardaanbod en een procedure uitwerken waarop gedetineerden dit eenvoudig kunnen aanvragen. Zo hopen we gedetineerden een uitgebreider aanbod op cel te kunnen aanbieden en hen zo te activeren. Op die manier kunnen ze blijven werken aan hun talenten en interesses. In het vorige actieplan is er een stageonderzoek gebeurd rond de noden van gedetineerden in isolerend regime, in dit actieplan gaan we aan de slag met de resultaten.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Samenbrengen reeds bestaand materiaal - Detecteren wat er nog ontbreekt - Database aanvullen
Indicatoren	Bestaande database
Timing	Najaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	We ontwikkelen een procedure om dit materiaal structureel te kunnen aanbieden aan gedetineerden die zich isoleren.
Toelichting	Gedetineerden die om welke reden dan ook tijdelijk uitgesloten worden van hulp- en dienstverlening (activiteiten en/of gesprekken), willen we toch graag een aanbod kunnen doen. We weten dat deze periode van uitsluiting heel moeilijk is voor gedetineerden. Ook merken we dat het niet evident is om gedetineerden na zo'n isolerende periode opnieuw te activeren en motiveren voor hulp- en dienstverlening. creëren we een standaardpakket aanbod op cel. We bieden bepaalde delen daarvan ook periodiek aan aan alle gedetineerden. Een celstraf is per definitie isolerend, en gedetineerden spenderen iedere dag veel uren op cel. Tijdens de lockdown experimenteerden we hier al mee (breinbrekers, denksport, ...) en kregen positieve feedback. We willen aanbod op cel opnemen in ons standaardaanbod en een procedure uitwerken waarop gedetineerden dit eenvoudig kunnen aanvragen. Zo hopen we gedetineerden een uitgebreider aanbod op cel te kunnen aanbieden en hen zo te activeren. Op die manier kunnen ze blijven werken aan hun talenten en interesses.
	We hebben hierbij specifieke aandacht voor twee doelgroepen die vaak geïsoleerd leven in Leuven Hulp: seksueel delinquenten en geradicaliseerden: het detecteren van en proactief aanbieden aan deze doelgroepen .
Link STRAP	SD3 doelgroep seksueel delinquenten en geradicaliseerde gedetineerden met
Trekker	OO
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Bespreking op Archipel - Afspraken maken - Implementeren, evalueren, bijsturen
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Verslaggeving - Draaiboek - Procedure in werking
Timing	Najaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Archipel

OD 1.8 Tegen half 2026 is het aanbod voor een aantal prioritaire doelgroepen verder ontwikkeld.

> *Doelgroep 1: Gedetineerden met drugverslaving*

ACTIE 1	We zetten verder in op de samenwerking tussen de partners uit het project drugs en de andere hulpverleningsdiensten binnen Leuven Hulp.
Toelichting	Sinds oktober 2021 organiseren we in Leuven Hulp een wekelijkse gespreksgroep + individuele begeleidingen voor gedetineerden met een drugproblematiek. Dit aanbod wordt gefinancierd door projectmiddelen van justitie (cellmade). Intussen is deze hulpverlening helemaal ingebed in de werking, en is het onmisbaar geworden. De komende beleidsperiode zetten we, naast het verder signaleren van het gebrek aan structurele financiering, verder in op het uitdiepen van de samenwerking tussen de partners van het project en de andere hulpverleningsactoren. Het project bestaat uit groepssessies en individuele begeleidingen. MSOC en De Spiegel willen graag afspraken maken met bvb CGG rond afronden van individuele begeleidingen binnen het project en warme overdracht naar een andere begeleidingsvorm. Deze actie is uiteraard onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de projectaanvraag.

Link STRAP	SD 3 doelgroep gedetineerden met verslaving
Trekker	MSOC en De Spiegel
Andere betrokkenen	CGG, PSD, CAW
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Afspraken maken met CGG over doorverwijzing - Overleg tussen project en structurele partners - Link met ESF project bewaken, bvb betrokkenheid in de supervisie
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Afsprakennota
Timing	Lopend
Kosten	/
Opvolging	Stuurgroep drugpreventiebeleid

> *Doelgroep 2: Anderstaligen/mensen zonder papieren*

ACTIE 1	We breiden de mogelijkheden rond het leren van Nederlands verder uit: <ul style="list-style-type: none"> - Vrijwilliger individuele ondersteuning - Aanbod Nederlands leren in een sportles - Continu aanbod NT2
Toelichting	Gezien de grote populatie anderstaligen willen we deze beleidsperiode dan ook verder inzetten op het ondersteunen van anderstaligen. Met een uitgewerkt aanbod om Nederlands te leren hopen we mee te werken aan een zinvolle detentie-invulling met minder taalbarrières en ook drempels buiten de muren weg te werken.
Link STRAP	SD2
Trekker	Onderwijscoördinator
Andere betrokkenen	Archipel, Ligo Oost-Brabant
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Constant aanbod NT2 in plannen tijdens planningsgesprekken met Ligo Oost-Brabant - Experimenten met Nederlandse les en sportlessen organiseren in samenwerking met de sport-en cultuurfunctionaris - Aanwezigheid vrijwilligers om oefenkansen aan te bieden.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Minstens drie cursussen Nederlands op een schooljaar - Aanwezigheid vrijwilligers
Timing	Schooljaar 2023-2024 2024-2025
Kosten	Lesgever
Opvolging	Archipel / werkgroep sport / werkgroep onderwijs

ACTIE 2	We organiseren iedere maand minstens 5 activiteiten zonder taalvereisten
Toelichting	Leuven Hulp huisvest mannen met verschillende nationaliteiten en culturen. In het vorige actieplan werd sterk ingezet op interculturele dialoog. We willen deze beleidsperiode meer inzetten op het ondersteunen van anderstaligen. We wensen het aanbod Nederlands + niet-talige activiteiten uit te breiden. Dit zowel in structureel aanbod, als eenmalig aanbod (bvb participatief theater)
Link STRAP	SD2
Trekker	Sport- en cultuurfunctionaris
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Activiteiten opnemen in planning - Bespreking op maandelijkse Archipelvergaderingen
Indicatoren	Aantal activiteiten per maand
Timing	Ieder jaar

Kosten	Kosten verbonden aan organisatie van activiteiten
Opvolging	

ACTIE 3	We ondersteunen de zoektocht naar structurele verankering voor de vrijwilligers van de conversatiegroep Nederlands zodat dit aanbod kan gecontinueerd worden in Leuven Hulp.
Toelichting	In de afgelopen beleidsperiode liep er een ESF project rond taalcoaching van Groep Intro. Er werden onder andere conversatietafels opgestart, waarbij vrijwilligers ingezet werden om anderstalige gedetineerden oefenkansen Nederlands te bieden. Dit wordt door alle partijen als zeer zinvol aanbod ervaren. We willen dit dan ook gaag verderzetten, ondanks het aflopen van dit project eind 2023. Vanuit Leuven Hulp ondersteunen we dan ook de zoektocht naar structurele inbedding voor de vrijwilligersploeg.
Link STRAP	SD2
Trekker	Groep Intro
Andere betrokkenen	Beleidsteam
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg Groep Intro (eind 2023) - Gesprekken met organisaties die mogelijks interesse hebben - Keuze overnemer - Inbedding vrijwilligers - Verderzetting conversatiegroepen
Indicatoren	Verderzetting conversatiegroep
Timing	Begin 2024
Kosten	Vrijwilligersvergoedingen
Opvolging	Beleidsteam

> *Doelgroep 3: Gedetineerden met een (vermoeden van) beperking*

ACTIE 1	We ondersteunen de uitbouw van de loketfunctie van de VAPH medewerkers in Leuven Hulp, in kader van het Radar 3000 project.
Toelichting	Uit onderzoek blijkt dat minstens 30 à 40% van de gedetineerden een beperking heeft. Deze doelgroep heeft zowel nood aan een duidelijke en tijdige screening en diagnose, als aan begeleiding binnen de gevangenis en binnen het traject van reclassering.
Link STRAP	
Trekker	Stuurgroep
Andere betrokkenen	JWW, PSD, zorgteam, directie alle VAPH partners uit de regio
Plan van aanpak	<p>De VAPH partners die de loketfunctie invullen (Staf VZW, VZW Heijmen) startten in september 2023. Volgende acties staan gepland:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vorming van personeel (zowel bewakend personeel als PSD, als mensen uit hulp-en dienstverlening): Personeel in de gevangenis heeft vaak te weinig handicapspecifieke knowhow om met deze doelgroep om te gaan. We organiseren 3 vormingen: 1) Hoe herken je een handicap? 2) Hoe omgaan met gedetineerden met een handicap? 3) Handicapspecifieke regelgeving (voor PSD, zorg, hulp- en dienstverleners) - 1x om de twee weken komt iemand de loketfunctie van VAPH bemannen in de gevangenis. Zij zijn niet rechtstreeks aanspreekbaar door gedetineerden maar werken enkel op doorverwijzing van JWW, PSD, Zorg, aanbieders van activiteiten,... Aanmeldingen kunnen gebeuren op een centraal emailadres.

	<ul style="list-style-type: none"> - Back office: de VAPH partners die niet betrokken zijn in de loketfunctie kunnen wel aangesproken worden op hun expertise. - Binnen de gevangenis zorgen we voor voldoende aanmeldingen en opvolging door een stuurgroep waar PSD, JWW, zorg, BC, directie, de mensen van de loketfunctie en de trekkers vanuit de Leuvense stuurgroep van het project Radar 3000 deel van uitmaken. Zeker in de opstartfase lijkt het ons belangrijk om dit project van dichtbij op te volgen en in te bedden in de reguliere werking.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Aantal aanmeldingen/contacten - Cijfergegevens worden bijgehouden door VAPH partners
Timing	September 2023 – doorlopend
Kosten	/
Opvolging	Werkgroep met de VAPH partners

Doelgroep 4: Gedetineerden met radicaliseringsstatuut

ACTIE 1	We maken afspraken rond deelname van gedetineerden met radicaliseringsstatuut aan hulp- en dienstverlening en terugkoppeling hierover.
Toelichting	We passen het draaiboek radicalisering toe op de context Leuven Hulp, rekening houdend met de geplande evaluatie van dit draaiboek.
Link STRAP	SD3, doelgroep gedetineerden met radicaliseringsstatuut
Trekker	Beleidsteam
Andere betrokkenen	Hulp- en dienstverleners
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Bespreking beleidsteam - Afspraken maken - Communicatie naar hulp- en dienstverleners over deze procedure
Indicatoren	Afsprakennota
Timing	Beleidsteam december 2023 Uitrol: 2024
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam / Archipel

Doelgroep 5: Jonge gedetineerden:

ACTIE 1	We zoeken naar partners om een aanbod rond het werken met talenten op te starten.
Toelichting	De afgelopen beleidsperiode werd er sterk ingezet op het aanbod voor jonge gedetineerden, aangezien dit een dominante doelgroep is in Leuven Hulp. We gingen een structurele samenwerking aan met Arktos, die via het Loco Street project zowel weerbaarheidstraining als individuele begeleiding aan deze doelgroep aanbieden. Daarnaast zetten we in op uitbreiding van het sportaanbod (vernieuwing fitness + creëren buitenfitness). Nu willen we hier een stapje verder in zetten en zoeken naar groepsaanbod dat inzet op talenten en competenties van gedetineerden, met aandacht voor anderstalige gedetineerden.
Link STRAP	SD2
Trekker	Archipel
Andere betrokkenen	Organisaties met een aanbod rond talenten (zeker Arktos, JAC,... betrekken)
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Verkenning van de markt: welke partners zijn er? - Verkennende gesprekken met deze organisaties.

Indicatoren	- Werkgroep opstarten - Inplannen van groepsaanbod rond talenten.
	- Oplijsting regionaal aanbod - Opstart werkgroep
Timing	Werkgroep: eind 2023 Aanbod: in de loop van 2024
Kosten	Organisatie activiteit
Opvolging	Archipel

OD 1.9: Er wordt verder ingezet op het ESF-project om te komen tot een betere afstemming op individueel cliëntniveau. De focus ligt hierbij op casemanagement, multidisciplinair overleg en een gedeeld dossier .

ACTIE 1	Er wordt verder ingezet op het ESF-project om te komen tot een betere afstemming op individueel cliëntniveau. De focus ligt hierbij op casemanagement, multidisciplinair overleg en een gedeeld dossier.
Toelichting	In het najaar van 2023 werd een verlengingsaanvraag ingediend. Ongeacht de goedkeuring gaan we verder aan de slag met de lessons learned uit de analysefase. Focus vanuit Leuven Hulp: complexe dossiers, met specifieke aandacht voor veelplegers.
Link STRAP	SD5 + SD3, doelgroep veelplegers
Trekker	Stuurgroep ESF
Andere betrokkenen	Organisaties betrokken bij de stuurgroep + breder netwerk
Plan van aanpak	Uitgewerkt binnen verlengingsaanvraag en experimentfiche.
Indicatoren	Verslagen van de bijeenkomsten – uitwerken en uitvoeren van een experiment
Timing	Gedurende de looptijd van dit actieplan
Kosten	Gedragen door ESF
Opvolging	Stuurgroep ESF

Strategische doelstelling 2: Gedetineerden worden tijdens hun detentie zoveel mogelijk voorbereid op het leven na detentie.

OD 2.1: We gebruiken de resultaten van het BRUG onderzoek in Leuven Hulp om verdere acties te ontwikkelen binnen deze strategische doelstelling.

ACTIE 1	We agenderen de resultaten van het BRUG onderzoek op het beleidsteam, wanneer deze gedeeld mogen worden en bekijken hoe we deze kunnen gebruiken binnen deze strategische doelstelling.
Toelichting	Dit onderzoek kadert binnen het BRUG-onderzoek (Behoeften voor Re-integratie en recidivebeperking bij Gedetineerden). Het BRUG-onderzoek wordt gecoördineerd door de onderzoeksgroep PArticipatie & Leren in Detentie (PALD) van de Vrije Universiteit Brussel en uitgevoerd in opdracht van het Vlaams Agentschap Justitie en Handhaving. Het doel van het BRUG-project is om de verdere uitbouw van het hulp- en dienstverleningsaanbod wetenschappelijk te onderbouwen en te baseren op de reële noden en achterliggende problematieken van de gedetineerdenpopulatie. Het project bestaat uit drie fases. In een eerste fase wordt een profiel geschetst van de Vlaamse en Brusselse gevangenispopulatie anno 2022. In een tweede fase wordt er gekeken naar de noden, behoeften en drempels die personen in detentie ervaren bij het vrijgaan, zowel op korte als

	middellange termijn. Tot slot wordt in de derde fase beleidsaanbevelingen geformuleerd. De dataverzameling gebeurt aan de hand van verschillende methoden en beslaat vijf werkpakketten. De resultaten van dit onderzoek worden ook per gevangenis opgesplitst. Bij opmaak van dit actieplan waren ze nog niet gepubliceerd. We gaan er dan ook graag verder mee aan de slag.
Link STRAP	SD1 + SD4
Trekker	Beleidscoördinator
Andere betrokkenen	Beleidsteam, Archipel
Plan van aanpak	Agendering en bespreking op beleidsteam
Indicatoren	Verslaggeving
Timing	Afhankelijk van publicatie resultaten
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

OD 2.2: Tegen half 2026 zijn er initiatieven genomen om de band met het netwerk van de gedetineerde (directe sociale omgeving) te versterken.

ACTIE 1	We richten een werkgroep DSO op om in te zetten op de band tussen gedetineerde en zijn netwerk.
Toelichting	Ongeveer 60% van de gedetineerden in Leuven Hulp krijgt bezoek van zijn directe sociale omgeving. De band met vrienden en familie zijn een belangrijke factor qua welzijn tijdens detentie, maar ook naar een geslaagde re-integratie toe. We willen deze band in Leuven Hulp graag meer ondersteunen, met de beperkte middelen die we hiervoor hebben. We brengen daarom graag expertise samen. Idealiter zowel organisaties van binnen als buiten de muren, met expertise rond familiewerking, ouderschap,... .
Link STRAP	SD4
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Partners hulp- en dienstverlening, PSD, zorgteam, familiebegeleider JWW, trajectbegeleiders, externe partners
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We brengen in kaart welke partners we graag willen betrekken bij deze werkgroep - We contacteren hen met de vraag naar engagement voor de werkgroep. - We brengen de werkgroep een 1^e keer samen en maken afspraken rond doel, frequentie en verwacht engagement.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Oplijsting gewenste partners - Mailing - Verslag 1^e bijeenkomst
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

ACTIE 2	We organiseren tijdens het kinderbezoek aparte ondersteuningsmomenten voor de thuisouder.
Toelichting	Ongeveer 60% van de gedetineerden in Leuven Hulp krijgt bezoek van zijn directe sociale omgeving. De band met vrienden en familie zijn een belangrijke factor qua welzijn tijdens detentie, maar ook naar een geslaagde re-integratie toe. We willen

	deze band in Leuven Hulp graag meer ondersteunen, met de beperkte middelen die we hiervoor hebben. Eén van de belangrijkste pijlers in onze DSO werking, is het kinderbezoek. Tijdens de vorige beleidsperiode zetten we in op de optimalisatie hiervan. Nu willen we nog een stapje verder gaan, en experimenteren met het samenbrengen van thuisouders tijdens dit kinderbezoek.
Link STRAP	SD2
Trekker	Organisatieondersteuner en familiebegeleider
Andere betrokkenen	Jonge Helden, externe partner, werkgroep DSO
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We verzamelen input van andere gevangenis waarin hier al expertise is. - We werken op basis hiervan + input van de werkgroep een voorstel uit. - We zoeken naar een geschikte partner. - Contacteren partner en uitwerken concreet plan van aanpak. - Implementatie ondersteuningsmomenten
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Oplijsting expertise andere gevangenis - Verslagen werkgroep DSO - Aantal ondersteuningsmomenten
Timing	Voorbereiding: Voorjaar 2024 Implementatie: 2024
Kosten	Begeleiding van de ondersteuningsmomenten
Opvolging	Werkgroep DSO

ACTIE 3	We richten de nieuwe wachttruimte voor bezoek kindvriendelijk in
Toelichting	Ongeveer 60% van de gedetineerden in Leuven Hulp krijgt bezoek van zijn directe sociale omgeving. De band met vrienden en familie zijn een belangrijke factor qua welzijn tijdens detentie, maar ook naar een geslaagde re-integratie toe. We willen deze band in Leuven Hulp graag meer ondersteunen, met de beperkte middelen die we hiervoor hebben. Deze actie werd overgenomen uit de 2 vorige actieplannen. De ingebruikname van de nieuwe wachttruimte werd immers uitgesteld.
Trekker	Werkgroep DSO
Andere betrokkenen	Archipel, directie, technische dienst
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Brainstorm - Ervaringen andere gevangenis verkennen - Concept uitwerken - Partners contacteren - Uitwerken
Indicatoren	Ingericht wachtlokaal.
Timing	Afhankelijk van timing ingebruikname
Kosten	Nog te ramen
Opvolging	Werkgroep DSO

ACTIE 4	We informeren de bezoekers in de wachtzaal over het aanbod binnen de muren.
Toelichting	Ongeveer 60% van de gedetineerden in Leuven Hulp krijgt bezoek van zijn directe sociale omgeving. De band met vrienden en familie zijn een belangrijke factor qua welzijn tijdens detentie, maar ook naar een geslaagde re-integratie toe. We willen deze band in Leuven Hulp graag meer ondersteunen, met de beperkte middelen die we hiervoor hebben. We vinden het belangrijk om hen ook te informeren over hulp- en dienstverleningsmogelijkheden binnen de muren. Op die manier zijn zij op de hoogte, maar kunnen ze ook de gedetineerde aanmoedigen om te participeren.

Link STRAP	SD4
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Familiebegeleider, Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - In kaart brengen welke informatie relevant kan zijn voor bezoekers - Afspraken maken rond aanpak
Indicatoren	Hulp- en dienstverleningsinfo aanwezig in de wachtzaal
Timing	Voorjaar 2025
Kosten	/
Opvolging	Werkgroep DSO

OD 2.3: Tegen half 2026 is er meer samenwerking met het justitiehuis geïnstalleerd.

ACTIE 1	We organiseren een uitwisseling tussen hulp- en dienstverleners van Leuven Hulp en het justitiehuis, met als doel mekaar te leren kennen en eventuele samenwerkingsafspraken te maken.
Toelichting	Vanuit het beleidsteam kwam de vraag naar meer uitwisseling met het justitiehuis. We wensen daarom een uitwisseling te organiseren cfr de uitwisseling met OCMW uit het vorige actieplan. Ook zijn zij betrokken bij het ESF experiment.
Link STRAP	SD4
Trekker	Beleidscoördinator
Andere betrokkenen	Beleidsteam, justitiehuis Leuven
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Organisatie uitwisselmoment - Afspraken rond samenwerking
Indicatoren	Verslaggeving + afsprakennota
Timing	Najaar 2025
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

OD 2.4: We integreren het Darius project verder in onze werking.

ACTIE 1	We zorgen voor een maximaal aanklappende toeleiding naar Darius.
Toelichting	Een Darius-medewerker organiseert een individueel en groepsaanbod ter ondersteuning van de (ex-)gedetineerde in het voorbereiden van zijn invrijheidsstelling. Een team van buddy's (vrijwilligers) coacht de ex-gedetineerden, startend binnen de muren en slaat de brug naar de partners buiten de muren. Tijdens individuele gesprekken brengen gedetineerde en de Darius-coach de ondersteuningsnoden in kaart. Dit kan tijdens de permanentiemomenten op vrijdag of ihkv een exit-gesprek. Daarnaast kan een gedetineerde aansluiten bij de gespreksgroep 'Wat nu – wat na': hoe kan je je re-integratie al beginnen voorbereiden tijdens detentie en hoe pak je dit aan? Vervolgens is het mogelijk om een gedetineerde aan een buddy te koppelen en volgende stappen in het traject te zetten.
Link STRAP	SD2
Trekker	Groep Intro
Andere betrokkenen	VDAB, JWW, PSD, GTB

Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Individuele gespreksmomenten - Groepsaanbod - Buddy en (ex-)gedetineerde gaan samen op stap - Ondersteuning bij UV's
Indicatoren	10 begeleidingen per jaar
Timing	2024 – juni 2025
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

ACTIE 2	Er worden structurele overlegmomenten georganiseerd tussen Darius en VDAB
Toelichting	<p>Doel: buddy's hebben een ondersteunende functie bij de acties die ikv reclassering in traject bij VDAB samen met de klant worden uitgezet, naar buiten toe. Om elkaars werking beter te leren kennen, doelstellingen en acties goed op elkaar af te stemmen kan er maandelijks een kort overleg gepland worden.</p> <p>Cfr samenwerking met andere ESF-projecten als competentiebooster. De doelstelling van competentiebooster : individuele begeleiding om te komen tot inventarisering en verdere ontwikkeling van de competenties van gedetineerden om de stap naar tewerkstelling buiten detentie te vergemakkelijken. Klanten kunnen vanuit VDAB/GTB bemiddeling ook toegeleid worden naar competentiebooster. Het resultaat van competentiebooster biedt meerwaarde om gepast profiel van de detentie ifv werk in kaart te brengen.</p>
Link STRAP	SD2 OD2
Trekker	Groep Intro - VDAB
Andere betrokkenen	/
Plan van aanpak	<p>Maandelijks wordt er een overlegmoment georganiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Casebespreking - Warme overdracht (bij aanmelding / einde van begeleiding bij partner)
Indicatoren	Registraties : vragen ; inhoud 'eindverslag'
Timing	Is gepland voor 2024 - 2025
Kosten	/
Opvolging	Overlegmoment VDAB – GI om de drie maanden waarbij evaluatie van de bovenstaande overlegmomenten aan bod komt

OD 2.5: Tegen midden 2026 is er meer samenwerking met de Stad Leuven om ex-gedetineerden vlotter te laten re-integreren in de stad.

ACTIE 1	We nemen deel aan het proefproject lokale besturen in het kader van het STRAP.
Toelichting	<p>Leuven is 1 van de 2 steden in een proefproject binnen het STRAP om meer samenwerking met lokale besturen op te starten ifv re-integratie van ex-gedetineerden.</p> <p>We weten dat (ex-)gedetineerden een hoge nood kennen aan ondersteuning op verschillende levensdomeinen bij de (voorbereiding van de) overgang van binnen naar buiten de gevangenis. Veel van deze ondersteuningsnoden blijven momenteel echter onvoldoende beantwoord. Om hieraan tegemoet te komen wilt dit project onder begeleiding van de Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten (VVSG) samen met partners in het Leuvense werkveld die in contact staan met (ex-)gedetineerden, zowel tijdens de detentie als bij en na de vrijlating, een innovatieve dienstverlening ontwikkelen, gestoeld op de noden van de doelgroep.</p>
Link STRAP	Maatregel 43 STRAP

Trekker	VVSG
Andere betrokkenen	Afhankelijk van welke partners ingaan op de vraag tot samenwerking: PSD, JWW, Arktos, Erat, Justitiehuis, Darius, OCMW
Plan van aanpak	VVSG organiseert 7 sessies om het project vorm te geven (zie timing)
Indicatoren	Verslaggeving, projectplan
Timing	<p>We voorzien een kick-off en 6-tal sessies van telkens 4u</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sessie 1 - 16/01 09u00 - 13u00: Kick-Off - Sessie 2 - 01/02 09u00 - 13u00: Opmaak gebruikersonderzoek - Sessie 3 - 19/02 09u00 - 13u00: Inzichten delen – verwerken – design challenge - Sessie 4 - 05/03 09u00 - 13u00: Ideation afwerken, ideeën selecteren en 1ste ontwikkeling - Sessie 5 - 18/03 09u00 - 13u00: Prototyping en testing - Sessie 6 - 19/04 09u00 - 13u00: Prototyping en testing - Sessie 7 - 30/04 09u00 - 13u00: Evaluatie, bijsturing – Service blue print en roadmap
Kosten	Verdere opvolging afhankelijk van projectplanning.
Opvolging	Nog te bepalen.
	Beleidsteam

ACTIE 2	We ondersteunen het ESF-project Capacity Building in Leuven
Toelichting	<p>Capacity building is een project dat vertrekt vanuit lokale partnerschappen. In Leuven zal het ten vroegste operationeel zijn vanaf 01/01/2024.</p> <p>Uitgangspunt is: werken met en voor burgers in een kwetsbare situatie. Er wordt hierbij niet naar doelgroepen gekeken, wel naar wat noden zijn van de cliënten.</p> <p>Doel is om te gaan naar een holistische benadering van de cliënt, en dus te werken op verschillende levensdomeinen. We kijken naar wat er wel kan. Doel is om op termen mensen aan het werk te krijgen, als dat mogelijk is. Anders wordt er gewerkt naar wat het hoogst haalbare is (dagbesteding, vrijwilligerswerk, ...</p> <p>Het project wordt vormgegeven vanuit een organisatienetwerk: elke organisatie werkt binnen het netwerk vanuit zijn eigen expertise maar partners kunnen hun eigen organisatie overstijgen in functie van de noden van de cliënt.</p>
Link STRAP	SD4
Trekker	Project Capacity Building VDAB, lokaal bestuur (OCMW)
Andere betrokkenen	Orientaeuro, In-Z, Eigen kracht centrale, Emino, Vzw Erat, Arktos, Huis van het kind, AIF+, Blink out
Plan van aanpak	Op dit moment wordt het partnerschap en project verder vormgegeven. Dit zou afgerond moeten worden tegen januari 2024. Op dat moment zal duidelijk worden hoe het project en de samenwerking er zullen uitzien vanaf 2024.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Projectplan - Aantal toeleidingen naar LP => complementariteit van aanbod met reguliere werking VDAB
Timing	Opstart januari 2024 Looptijd 2024-2025
Kosten	Via ESF project
Opvolging	Beleidsteam

OD 2.6: Tegen eind 2026 hebben we een structureel aanbod aan infosessies voor gedetineerden over onderwerpen die aansluiten bij hun leefwereld en hen voorbereiden op het leven na detentie.

ACTIE 1	Het Archipel werkt een programmatie uit
Toelichting	Reeds jaar en dag programmeren we elk schooljaar meerdere infosessies. Gezien het grote verloop aan gedetineerden in Leuven Hulp, willen we hier meer systematiek in brengen en inzetten op een standaardprogrammatie aan infosessies. We merken immers dat vele informatievragen regelmatig terugkeren.
Link STRAP	SD4
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel, hulp- en dienstverleningspartners, gedetineerden
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Oplijsten van alle infosessies die de afgelopen jaren doorgingen. - Bevraging bij partnerorganisaties over mogelijk aanbod en engagement. - Uitwerken van een mogelijke jaarprogrammatie. - Dit voorstel leggen we voor aan alle betrokkenen: partnerorganisaties, gedetineerden. - We testen dit 1 schooljaar uit, en dan evalueren we deze aanpak.
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Oplijsting voorbij infosessies - Jaarplanning - Communicatie naar doorverwijzers over planning
Timing	Schooljaar 2024-2025
Kosten	Betaling sprekers
Opvolging	Archipel

Strategische doelstelling 3: De gevangenis en de hulp- en dienstverlening zijn gegroeid als context die gedetineerden responsabiliseert om te werken aan het herstel van de schade, die veroorzaakt werd door het misdrijf dat zij gepleegd hebben.

OD 3.1: Tegen midden 2026 participeren gedetineerden aan de organisatie van de hulp- en dienstverlening.

ACTIE 1	We richten een activiteitenteam gedetineerden (A-team) op.
Toelichting	We willen gedetineerden meer laten participeren aan de organisatie van de hulp- en dienstverlening. Momenteel hebben we reeds 3 fatikken hulp- en dienstverlening, maar deze worden enkel ingeschakeld voor de administratieve en logistieke organisatie van de groepsactiviteiten. Ook onze onthaalbuddywerking is al een vorm van participatief werken. Maar we willen nu een stap verder zetten door het oprichten van een activiteitenteam. Het doel is om hen te laten participeren op verschillende niveaus van de participatieladder, maar we willen dit stapsgewijs invoeren. We willen hierbij inzetten op het talent- en ervaringsgericht werken. Deze doelstelling is gelinkt aan verschillende andere doelstellingen in dit plan.
Link STRAP	SD2, OD 2.4
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel, directie, PA
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Waar recruterem: Buddy's en fatikken, overlegorgaan profielen - Good practices in andere gevangenissen nagaan - Functieprofiel ontwikkelen

	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg dir-PA - Communicatie naar alle diensten in de gevangenis - Stapsgewijs werken <ul style="list-style-type: none"> o Mee laten nadenken over het aanbod, communicatie o Dan zelf organiseren
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Functieprofiel - Afsprakennota - Communicatie - Werkend activiteitenteam
Timing	Vorbereiding: eind 2024 Uitrol: 2025
Kosten	/
Opvolging	Archipel

ACTIE 2	Het A-team begeleidt zelf een activiteit.
Toelichting	<p>We willen gedetineerden meer laten participeren aan de organisatie van de hulp- en dienstverlening. Momenteel hebben we reeds 3 fatikken hulp- en dienstverlening, maar deze worden enkel ingeschakeld voor de administratieve en logistieke organisatie van de groepsactiviteiten. Ook onze onthaalbuddywerking is al een vorm van participatief werken. Maar we willen nu een stap verder zetten door het oprichten van een activiteitenteam. Het doel is om hen te laten participeren op verschillende niveaus van de participatieladder, maar we willen dit stapsgewijs invoeren. We willen hierbij inzetten op het talent- en ervaringsgericht werken. Deze doelstelling is gelinkt aan verschillende andere doelstellingen in dit plan.</p> <p>We willen starten met een sportactiviteit (fitness begeleiding, activiteit op sportwandeling).</p>
Link STRAP	SD2, OD 2.4
Trekker	Organisatieondersteuner
Andere betrokkenen	Archipel, directie, PA
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg dir-PA - Stapsgewijze implementatie <ul style="list-style-type: none"> o Samen met leerkracht of PBA bib o Evolueren naar zelfstandige begeleiding
Indicatoren	Aantal zelf georganiseerde en begeleide activiteiten
Timing	2026
Kosten	Kosten verbonden aan de activiteit
Opvolging	Archipel

OD 3.2: We zoeken aansluiting bij brede herstelgerichte initiatieven uit de samenleving.

ACTIE 1	We maken deel uit van het netwerk Leuven Restorative City
Toelichting	<p>Leuven Restorative City is een Leuven netwerk dat Leuvense burgers en organisaties wil ondersteunen in het herstelgericht aanpakken van conflicten. De partners in Leuven Hulp zijn hier al sinds de start bij betrokken en willen dit ook graag verder zetten. Dit zowel vanuit het inbrengen als ontvangen van expertise rond het herstelthema. De activiteiten van LRC stonden de laatste jaren op een lager pitje oww financieringsproblemen. Momenteel werd er een nieuwe projectmedewerker aangeworven, en zijn we in blijde verwachting van de heropstart van de activiteiten van het netwerk.</p>

Link STRAP	SD2, OD 2.4
Trekker	Leuven Restorative City
Andere betrokkenen	Hulp- en dienstverleningspartners Leuven Hulp
Plan van aanpak	We zijn hierin afhankelijk van de timing en initiatieven vanuit het netwerk.
Indicatoren	Aantal contactmomenten tussen LRC en Leuven Hulp
Timing	We zijn hierin afhankelijk van de timing en initiatieven vanuit het netwerk.
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

ACTIE 2	We zoeken actief mee naar mogelijkheden voor de verderzetting van het Kaffee Detinee project.
Toelichting	In de 2 Leuvense gevangenissen wordt al jarenlang het Kaffee Detinee project georganiseerd. Het voortbestaan van dit project is momenteel niet zeker.
Link STRAP	SD2, OD 2.4
Trekker	Stuurgroep Kaffee Detinee
Andere betrokkenen	De Leuvense gevangenissen
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Bespreking op de stuurgroep - Afstemming met Avansa, de huidige organisator - Indien nodig: de zoektocht naar een nieuwe organisator ondersteunen
Indicatoren	Voortbestaan Kaffee Detinee
Timing	Opstart gesprekken: voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

ACTIE 3	We zetten herstel in de kijker op de dag van het slachtoffer en de herstelweek.
Toelichting	We organiseren tijdens deze momenten een infosessie met getuigenis en een herstelgericht filmdebat.
Link STRAP	SD2
Trekker	Moderator
Andere betrokkenen	Archipel
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Organisatie activiteiten - Inplannen in de activiteitenkalender - Afspraken maken rond bekendmaking van de activiteit
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Infoavond - Filmdebat
Timing	Jaarlijks
Kosten	/
Opvolging	Archipel

OD 3.3: We zetten verder in op herstelcultuur in Leuven Hulp.

ACTIE 1	We plannen ieder jaar 2 bijeenkomsten rond de herstelpiramide onder begeleiding van Johan Deklerck.
---------	---

Toelichting	In 2020 startten we een traject rond de herstelpiramide met Johan Deklerck. Initieel enkel het beleidsteam, maar gaandeweg breidde dit zich uit tot het hele netwerk (HDV en justitie). Samen zetten we stappen naar een herstelgerichte gevangenis.
Link STRAP	SD2
Trekker	Beleidsteam
Andere betrokkenen	Johan Deklerck, PSD, zorg, directie, hulp- en dienstverleningspartners
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Planning opmaken - Voorbereiding sessies met Johan - Opvolging acties op beleidsteam
Indicatoren	Verslaggeving
Timing	Elk jaar 2 sessies
Kosten	Begeleiding sessie
Opvolging	Beleidsteam

ACTIE 2	Het beleidsteam en Archipel volgen de resultaten en evoluties van het justitieproject 'Samenleven' mee op.
Toelichting	Leuven Hulp werd geselecteerd voor het bovenlokale EPI project 'Conflict en agressie', dat in Leuven Hulp de naam 'Samenleven' kreeg. Dit project bevat een gedetineerden- en personeelsluik. Het luik voor gedetineerden wordt mee georganiseerd door het Archipel. De Vlaamse partners worden betrokken als partner in het personeelsluik.
Link STRAP	SD5
Trekker	Justitie
Andere betrokkenen	Groep Intro, Coheasy, HDV
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - Organisatie en ondersteuning vorming voor gedetineerden - Deelname focusgroep personeel - Mee ondersteunen van verbeteracties geformuleerd door Coheasy - Link maken met het traject herstelpiramide
Indicatoren	<ul style="list-style-type: none"> - Georganiseerde vormingsmomenten - Verslaggeving
Timing	Uitvoering project: najaar 2023-2024
Kosten	Gedragen door EPI
Opvolging	Beleidsteam

Doelstellingen vanuit de partners

OD 1.1: We werken een plan van aanpak uit voor het uitdoven van het LIO-project.

ACTIE 1	We ronden het LIO-project af. We starten geen nieuwe individuele begeleidingen op.
Toelichting	Binnen het LIO-project wordt een plan van aanpak voorzien voor het afronden van de bestaande trajecten. Er worden geen individuele trajecten gestart vanaf 2024.
Trekker	LIO
Andere betrokkenen	OC – CORT
Indicatoren	Er is een afronding voorzien in 2023
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Werkgroep onderwijs

ACTIE 2	We brengen de impact van het wegvallen van LIO in kaart door de noden/vragen die vanuit het werkveld en gedetineerden komen op te lijsten.
Toelichting	We brengen de gevolgen van het wegvallen van de individuele leertrajectbegeleiding in kaart.
Trekker	OC
Andere betrokkenen	PSD, JWW, VDAB, BC
Indicatoren	Er is een oplijsting.
Timing	2024-2026
Kosten	/
Opvolging	Werkgroep onderwijs

ACTIE 3	We blijven zoeken naar structurele middelen om individuele leerloopbaanbegeleiding te voorzien in de gevangenen.
Toelichting	We blijven die noden signaleren aan onderwijs, werk en Justitie en Handhaving.
Trekker	VOCVO
Andere betrokkenen	OC + CORT
Indicatoren	Er is individuele leerloopbaanbegeleiding
Timing	Voorjaar 2024
Kosten	/
Opvolging	Werkgroep onderwijs

OD 1.2 De overgang van de opdracht organisatieondersteuning van het CAW naar het Agentschap Justitie en Handhaving, is zorgzaam gebeurd.

Toelichting	De middelen voor de opdracht organisatieondersteuning (OO) zijn tot en met 30 juni toegewezen aan het CAW Oost-Vlaanderen. Vanaf 1 juli 2024 wordt de uitvoering van de opdracht onderdeel van het Agentschap Justitie en Handhaving. De organisatieondersteuner ondersteunt het lopend hulp- en dienstverleningsaanbod
-------------	---

	zoals bepaald in de afsprakennota van het coördinatieteam, in de actieplannen en jaarplannen, en ligt in lijn met de opdrachten die in het decreet van 8 maart 2013 over de organisatie van de hulp- en dienstverlening aan de functie zijn toegewezen. Er dient een traject te worden gelopen op verschillende vlakken met verschillende partners. We willen dat dit zo zorgzaam mogelijk verloopt.
Trekker	BC - CAW
Andere betrokkenen	Alle hulp- en dienstverleningspartners
Plan van aanpak	Wordt ondersteund door het Agentschap, wij hebben in elke fase van het stappenplan aandacht voor het welzijn en de vragen van de OO.
Indicatoren	Zorgzame inbedding van de OO functie
Timing	Inbedding: 1 juli 2024
Kosten	Subsidie OO – overdracht naar Agentschap Justitie en Handhaving
Opvolging	Beleidsteam

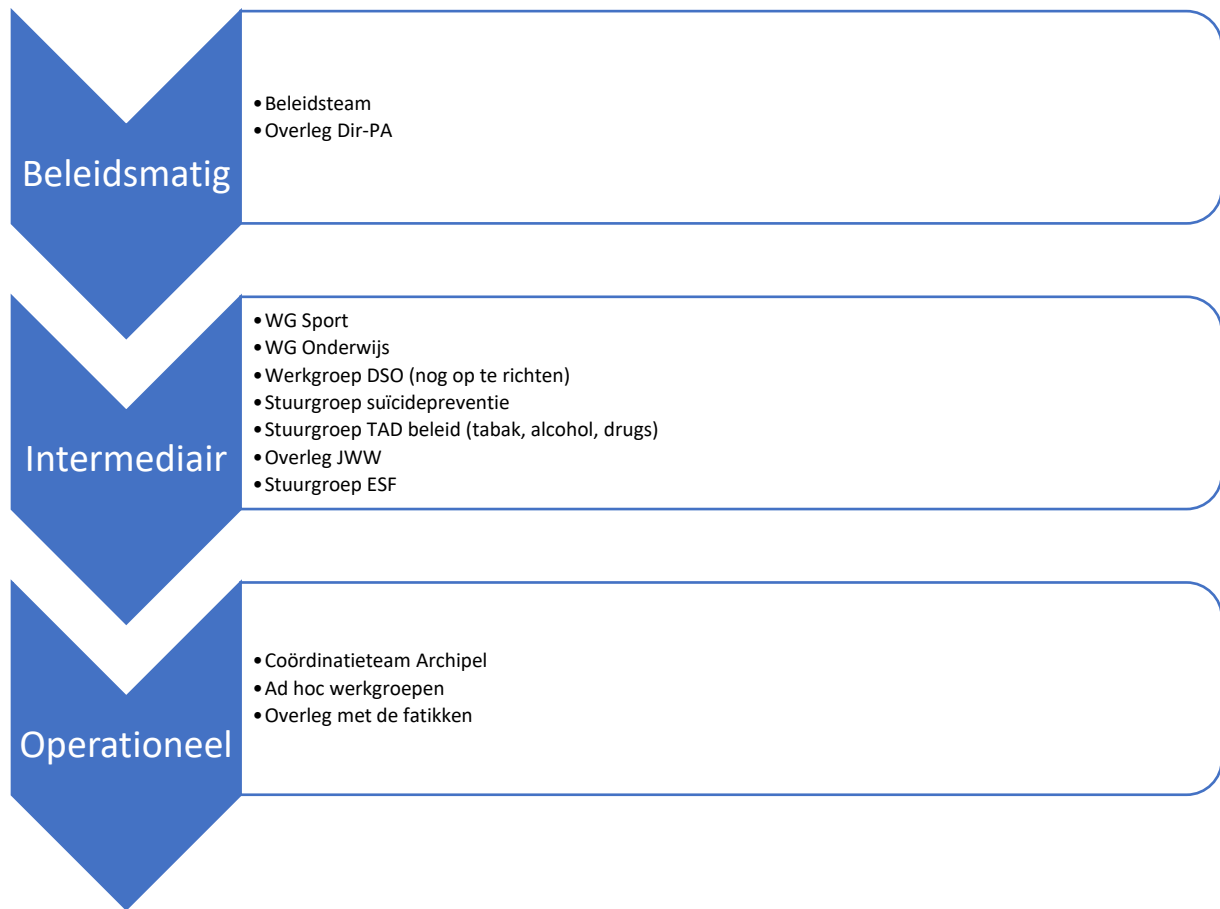
OD 1.3 We volgen de evolutie van het CAW pilootproject rond het hulp- en dienstverleningsplan op.

Toelichting	<p>Doel van het pilootproject is om:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inzicht te krijgen op de wijze waarop het individuele hulp- en dienstverleningsplan is opgebouwd en wat de concrete invulling van het plan is; - welke gedetineerden (met welke noden/kwaliteiten) hiervoor in aanmerking komen; - inzicht te krijgen in het professioneel handelingskader van trajectbegeleiders voor het opmaken, ondersteunen en opvolgen van het individuele hulp- en dienstverleningsplan. <p>Leuven Hulp maakt geen deel uit van de piloterende regio's. Maar via de teamverantwoordelijke JWW op het beleidsteam volgen wij graag de evolutie hiervan op, ook in kader van ons ESF-experiment.</p>
Trekker	CAW
Andere betrokkenen	Beleidsteam
Plan van aanpak	Bespreking op beleidsteam en stuurgroep ESF.
Indicatoren	Verslaggeving
Timing	2024
Kosten	/
Opvolging	Beleidsteam

OD 1.4 We ondersteunen de implementatie van het VDAB project 'individuele sollicitatietraining'

Toelichting	De doelstelling van de opdracht is het voorbereiden op het solliciteren met een verleden van detentie. De deelnemer leert wat nodig is en kan dit aan het einde van het traject toepassen in de praktijk. De sollicitatieondersteuning is steeds op vraag van de persoon in detentie en na doorverwijzing van de VDAB detentieconsulent. Het traject is een individuele begeleiding van gemiddeld 9 uren. Voor een aantal deelnemers zal het traject na het uitwerken van een persoonlijk cv en motivatiebrief stoppen. Dit omschrijven we als een basistraject. Voor een aantal deelnemers vraagt
-------------	--

	de detentieconsulent om ook in te zetten op de andere inhoudelijke punten. Dit noemen we een uitgebreid traject. Aan het einde van dit traject kunnen deelnemers zelfstandig solliciteren.
Link STRAP	SD20D1
Trekker	VDAB
Andere betrokkenen	VDAB – gegunde partner (nog niet gekend bekend gemaakt op moment van schrijven)
Plan van aanpak	<ul style="list-style-type: none"> - We volgen de evolutie van de gunningsprocedure op - Eens de partner bekend is, zorgen we voor een introductie en kennismaking. - We maken afspraken over de implementatie van dit project : zitdagen, gebruik lokaal, kennismaking met actoren - We stellen het project voor aan de andere betrokken diensten in de gevangenis. - We volgen de voortgang van het project op
Indicatoren	Op jaarbasis hebben een 10 tal gedetineerden individuele ondersteuning gekregen in hun sollicitatieproces; looperperiode van 3 jaar
Timing	Start jan 2024
Kosten	Subsidiëring vanuit VDAB DWSE
Opvolging	VDAB via kwalicoaching



Bijlage 1: Afkortingen

AJH	Agentschap Justitie en Handhaving
BC	Beleidscoördinator
BT	Beleidsteam
BIB	Bibliotheek
CAW	Centrum Algemeen Welzijnswerk
CGG	Centrum Geestelijke Gezondheid
CORT	Coördinatieteam
CVO	Centrum voor Volwassenenonderwijs
DIR	Directie gevangenis
ESF	Europees Sociaal Fonds
FOD	Federale Overheidsdienst
GTB	Gespecialiseerd Team Bemiddeling (arbeid)
MSOC	Medisch Sociaal Opvangcentrum
OD	Operationele doelstelling
OO	Organisatieondersteuning
PA	Penitentiair Assistent
PBa	Penitentiair Bewakingsassistent
PSD	Psychosociale Dienst
SD	Strategische doelstelling
SURB	Strafuitvoeringsrechtbank
TB	Trajectbegeleiding
UV	Uitgangsvergunning
VAPH	Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap
VDAB	Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding
VOCVO	Vlaams Ondersteuningscentrum voor het Volwassenenonderwijs
VVSG	Vereniging Vlaamse Steden en Gemeenten

Strategische doelstelling 1: Het hulp- en dienstverleningsaanbod sluit zoveel mogelijk aan bij de noden en behoeften van de populatie in de Hulpgevangenis met het oog op een maximaal bereik van de beoogde doelgroepen.

OD 1.1: Tegen half 2026 is de onthaalprocedure voor nieuwe gedetineerden in Leuven Hulp verder uitgebouwd.

- We implementeren en optimaliseren de vernieuwde werking van het buddy project.
- We stellen een onthaalpakket samen met basisinformatie dat aan elke nieuwe gedetineerde bezorgd wordt.

OD 1.2: Tegen half 2026 is de communicatie over hulp- en dienstverlening geoptimaliseerd.

- We ontwikkelen een huisstijl voor flyers, affiches en brochures.
- We zorgen voor taaltoegankelijke communicatie door middel van het gebruik van pictogrammen en heldere taal.
- We integreren het taalpunt in de bibliotheek in aanbod Nederlandse lessen.
- We maken ons aanbod bekend via het infokanaal JustFromCell dat gedetineerden op cel kunnen raadplegen.
- We maken een wie-is-wie folder om te verspreiden aan personeel en gedetineerden.

OD 1.3: Tegen half 2026 is de bibliotheek geëvolueerd naar een multifunctionele ontmoetingsruimte.

- De bib als ontmoetingscentrum: We gebruiken de 2^e zaal van de bibliotheek als activiteitenlokaal.
- De bib als ontmoetingsruimte – We breiden het bibliotheekmoment uit naar 1 uur om ontmoeting te stimuleren.
- De bib als leerhub – We organiseren een open leercentrum in de bibliotheek
- De bib als digitale ruimte – We verkennen de mogelijkheden om digitaal aanbod te voorzien in de bib (online cursussen, infosessies streamen, ...)
- De bib als digitale ruimte – We gebruiken het smartboard in de bibliotheek om ons hulp- en dienstverleningsaanbod bekend te maken.

OD 1.4: Tegen half 2026 zijn er initiatieven genomen om de samenwerking met PBA's in Leuven Hulp te versterken.

- We organiseren structurele infomomenten voor nieuwe PBA's om hen te informeren over hulp- en dienstverlening.
- We organiseren minstens 2 initiatieven om PBA's feedback te vragen over (de organisatie van) activiteiten.
- We organiseren minstens 1 vorming over een inhoudelijk thema dat opengesteld wordt voor zowel hulp- en dienstverleners als penitentiair personeel.

OD 1.5: Tegen half 2026 is de organisatie van de hulp- en dienstverlening verder geprofessionaliseerd.

- We actualiseren de samenwerkingsnota 'organisatie van activiteiten' in overleg met de directie en adjudanten van Leuven Hulp.
- We ontwerpen een lokalenreservatiesysteem via een online tool waarop hulp- en dienstverleners (Vlaams en federaal) gesprekslokalen kunnen reserveren voor hun gesprekken.

OD 1.6: Tegen half 2026 is er een ondersteuningspakket voor de hulp- en dienstverleningsfatikken uitgewerkt.

- We stellen het takenpakket van de fatikken verder op punt.
- We stellen een onthaalpakket- en inwerkprocedure samen voor nieuwe fatikken.
- We ontwikkelen een 6-wekelijks opvolg- en evaluatiesysteem voor de fatikken.

OD 1.7: Tegen half 2026 is er een aanbod voor gedetineerden in Leuven Hulp die niet (kunnen) participeren aan het hulp- en dienstverleningsaanbod.

- We maken een database met materiaal dat op cel uitgeleend of uitgedeeld kan worden.
- We ontwikkelen een procedure om dit materiaal structureel te kunnen aanbieden aan gedetineerden die zich isoleren.

OD 1.8 Tegen half 2026 is het aanbod voor een aantal prioritaire doelgroepen verder ontwikkeld.

- We zetten verder in op de samenwerking tussen de partners uit het project drugs en de andere hulpverleningsdiensten binnen Leuven Hulp.
- We breiden de mogelijkheden rond het leren van Nederlands verder uit:
 - o Vrijwilliger individuele ondersteuning
 - o Aanbod Nederlands leren in een sportles
 - o Continu aanbod NT2
- We organiseren iedere maand minstens 5? Activiteiten zonder taalvereisten
- We ondersteunen de zoektocht naar structurele verankering voor de vrijwilligers van de conversatiegroep Nederlands zodat dit aanbod kan gecontinueerd worden in Leuven Hulp.
- We ondersteunen de uitbouw van de loketfunctie van de VAPH medewerkers in Leuven Hulp, in kader van het Radar 3000 project.
- We maken afspraken rond deelname van gedetineerden met radicaliseringsstatuut aan hulp- en dienstverlening en terugkoppeling hierover.
- We zoeken naar partners om een aanbod rond het werken met talenten op te starten.

OD 1.9 Er wordt verder ingezet op het ESF-project om te komen tot een betere afstemming op individueel cliëntniveau. De focus ligt hierbij op casemanagement, multidisciplinair overleg en een gedeeld dossier.

- Er wordt verder ingezet op het ESF-project om te komen tot een betere afstemming op individueel cliëntniveau. De focus ligt hierbij op casemanagement, multidisciplinair overleg en een gedeeld dossier.

Strategische doelstelling 2: Gedetineerden worden tijdens hun detentie zoveel mogelijk voorbereid op het leven na detentie.

OD 2.1: We gebruiken de resultaten van het BRUG onderzoek in Leuven Hulp om verdere acties te ontwikkelen binnen deze strategische doelstelling.

- We agenderen de resultaten van het BRUG onderzoek op het beleidsteam, wanner deze gedeeld mogen worden en bekijken hoe we deze kunnen gebruiken binnen deze strategische doelstelling.

OD 2.2: Tegen half 2026 zijn er initiatieven genomen om de band met het netwerk van de gedetineerde (directe sociale omgeving) te versterken.

- We richten een werkgroep DSO op om in te zetten op de band tussen gedetineerde en zijn netwerk.
- We organiseren tijdens het kinderbezoek aparte ondersteuningsmomenten voor de thuisouder.
- We richten de nieuwe wachtruimte voor bezoek kindvriendelijk in
- We informeren de bezoekers in de wachtzaal over het aanbod binnen de muren.

OD 2.3: Tegen half 2026 is er meer samenwerking met het justitiehuis geïnstalleerd.

- We organiseren een uitwisseling tussen hulp- en dienstverleners van Leuven Hulp en het justitiehuis, met als doel mekaar te leren kennen en eventuele samenwerkingsafspraken te maken.

OD 2.3 Darius We integreren het Darius project verder in onze werking.

- We zorgen voor een maximaal aanklappende toeleiding naar Darius.
- Er worden structurele overlegmomenten georganiseerd tussen Darius en VDAB

OD 2.4: Tegen midden 2026 is er meer samenwerking met de Stad Leuven om ex-gedetineerden vlotter te laten re-integreren in de stad.

- We nemen deel aan het proefproject lokale besturen in het kader van het STRAP.
- We ondersteunen het ESF project Capacity Building in Leuven

OD 2.5: Tegen half 2026 hebben we een structureel aanbod aan infosessies voor gedetineerden over onderwerpen die aansluiten bij hun leefwereld en hen voorbereiden op het leven na detentie.

- Het Archipel werkt een programmatie uit

Strategische doelstelling 3: De gevangenis en de hulp- en dienstverlening zijn gegroeid als context die gedetineerden responsabiliseert om te werken aan het herstel van de schade, die veroorzaakt werd door het misdrijf dat zij gepleegd hebben.

OD 3.1: Tegen midden 2026 participeren gedetineerden aan de organisatie van de hulp- en dienstverlening.

- We richten een activiteitenteam gedetineerden (A-team) op.
- Het A-team begeleidt zelf een activiteit.

OD 3.2: We zoeken aansluiting bij brede herstelgerichte initiatieven uit de samenleving.

- We maken deel uit van het netwerk Leuven Restorative City
- We zoeken actief mee naar mogelijkheden voor de verderzetting van het Kaffee Detinee project.
- We zetten herstel in de kijker op de dag van het slachtoffer en de herstelweek.

OD 3.3: We zetten verder in op herstelcultuur in Leuven Hulp.

- We plannen ieder jaar 2 bijeenkomsten rond de herstelpiramide onder begeleiding van Johan Deklerck.
- Het beleidsteam en Archipel volgen de resultaten en evoluties van het justitieproject 'Samenleven' mee op.

Doelstellingen vanuit de partners

OD 1.1: We werken een plan van aanpak uit voor het uitdoven van het LIO-project.

- We ronden het LIO-project af. We starten geen nieuwe individuele begeleidingen op.
- We brengen de impact van het wegvallen van LIO in kaart door de noden/vragen die vanuit het werkveld en gedetineerden komen op te lijsten.
- We blijven zoeken naar structurele middelen om individuele leerloopbaanbegeleiding te voorzien in de gevangenissen.

OD 1.2 De overgang van de opdracht organisatieondersteuning van het CAW naar het Agentschap Justitie en Handhaving, is zorgzaam gebeurd.

OD 1.3 We volgen de evolutie van het CAW pilootproject rond het hulp- en dienstverleningsplan op.

OD 1.4 We ondersteunen de implementatie van het VDAB project 'individuele sollicitatietraining'