

## UITTREKSEL UIT HET NOTULENBOEK

GEMEENTERAAD  
18 december 2023

---

Aanwezig: Dirk De Maeseneer, burgemeester;  
Anne Dalemans, voorzitter gemeenteraad;  
Erwin Van Heesvelde, Lieselot Bleyenbergh, Dirk Gistelinck,  
Frederik De Buck, Frank De Vis, schepenen;  
Wim Verween, Dominique Vandermeersch, Lieven Volckaert,  
Sibylle Moreels, Kelly Dermul, Tijn De Witte, Tim Dhondt, Kathleen Snyers,  
Rose Botelberge, Ellen Swennen, Christoph Saerens, Koen Vande Weghe,  
Mathieu Van Lancker, Pierre Cottenie, raadsleden;  
Lena De Smaele, algemeen directeur

### GOEDKEUREN VAN HET GEZAMENLIJK VOORSTEL TOT SAMENVOEGING VAN DE GEMEENTE MELLE EN DE GEMEENTE MERELBEKE

DE GEMEENTERAAD,

#### **Bevoegdheid**

De gemeenteraad is bevoegd op grond van artikel 346/1 en 347 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur (en latere wijzigingen).

#### **Rechtsgrond**

- Decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur, Deel 2: het bestuur van de gemeente en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, TITEL 8. Vrijwillige samenvoeging van gemeenten
- Besluit van de gemeenteraad van 14 september 2023 betreffende goedkeuring van de principiële beslissing tot samenvoeging van de gemeente Melle en gemeente Merelbeke

#### **Motivering**

##### Aanleiding

De Vlaamse Regering wil schaalvergroting ondersteunen om sterke en bestuurskrachtige lokale besturen te creëren. Dit gebeurt onder andere door samenvoegingen van gemeenten te stimuleren en te ondersteunen. De Vlaamse Regering neemt verschillende maatregelen, namelijk een tijdelijke verhoging van het aantal uitvoerende politieke mandatarissen, een schuldovername, een garantieregeling voor verschillende fondsen, een optimalisatie van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur en een ondersteunende opdracht voor de provinciegouverneurs.

### Onderzoek en bestuurskrachtanalyse

Lokale besturen kiezen vrijwillig of en met wie ze fuseren. De intentie om de gemeente Merelbeke en de gemeente Melle samen te voegen is ontstaan na de vraag van de gemeenteraad van Melle naar het verder onderzoeken van een eventuele fusie met de andere lokale besturen uit de politiekezone Regio Rhode & Schelde (Merelbeke, Oosterzele en Destelbergen). Omwille van het gelijkaardige sociaal-demografisch en ruimtelijk profiel en de sterke aanwezige samenwerkingstraditie besloten de colleges van burgemeester en schepenen van Melle en Merelbeke om de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van een eventuele fusie verder te laten onderzoeken in een objectieve bestuurskrachtanalyse. Daarin werd ook gepolst naar het standpunt van de inwoners en de medewerkers van de beide lokale besturen. Op basis van deze bestuurskrachtanalyse en de gesprekken met inwoners, mandatarissen en medewerkers is duidelijk geworden dat een fusie tussen beide besturen voldoende kansen en opportuniteiten biedt om meerwaarde te creëren voor zowel de inwoners, de medewerkers, de organisatie en het bestuur.

### Principiële beslissingen

De gemeenteraad van Merelbeke nam op 14 september 2023 de principiële beslissing tot samenvoeging met gemeente Melle. De gemeenteraad van Melle nam op 14 september 2023 de principiële beslissing tot samenvoeging met gemeente Merelbeke. Hierna werd het onderzoek naar de beoogde samenvoeging verdergezet onder coördinatie van de transitie-manager Peter Dendooven en adjunct-transitie-manager Sandra Arco.

### Projectaanpak

Na het principiële besluit is gekozen om te starten met een zo licht mogelijke structuur en programma om de fusie aan te pakken op basis van vijf werksporen:

- Strategie: duidelijke aansturing
- Onderzoek: kwalitatief en objectief
- Netwerk: verbinding en betrokkenheid
- Communicatie: participatief en transparant
- Resultaten: afgebakende projecten

### Visievorming

De opportuniteiten en kansen werden verder geconcretiseerd in een gezamenlijk gedragen visietekst die de beide besturen voldoende garanties geeft om een definitief besluit te nemen. Hoe worden we beter van een fusie?

- Inwoners: Breder aanbod aan toegankelijke dienstverlening

Een lokaal bestuur is de meest nabije overheid voor haar inwoners. Daarom is het van belang dat die altijd makkelijk en breed toegankelijk is en kwalitatieve dienstverlening op maat van de inwoners kan aanbieden. Dat wil zeggen dat er, naast een performante digitale dienstverlening, steeds een makkelijke, rechtstreekse telefonische en fysieke bereikbaarheid gegarandeerd zal worden.

- Bestuur: Krachtig beleid in de Gentse regio

In een samenleving die steeds complexer, ambigu en onzekerder is, wordt steeds vaker van lokale besturen gevraagd om een krachtig beleid te vertalen naar het lokale niveau. Daarom is het belangrijk te bouwen aan een lokaal beleid met impact. Dankzij een sterke ambtelijke en politieke organisatie is het bestuur in staat om de vooropgestelde doelstellingen te realiseren.

- Medewerkers: Professionele en aantrekkelijke organisatie

Bij aanvang heeft de fusie vooral impact op de interne werking en organisatie. Er wordt heel bewust gekozen om samen te bouwen aan een nieuwe organisatie. Hoewel de startpositie van beide organisaties niet gelijk is, wordt steeds gezocht naar oplossingen die de draagkracht en het draagvlak in beide organisaties respecteren. Daarbij wordt verder gebouwd op de sterktes die aanwezig zijn en anderzijds worden ook kansen gegrepen om structureel te verbeteren.

- Financieel: Extra beleidsruimte en efficiëntiewinsten

Om alle hierboven geformuleerde ambities waar te maken zijn, is een financieel gezond beleid cruciaal. In het nieuwe bestuur zijn er, dankzij **schaal- en efficiëntievoordelen en de schuldovername**, voldoende mogelijkheden voor een **schuldafbouw en een belastingverlaging naar het Vlaams gemiddelde met mogelijkheden voor verdere investeringen** op het volledige grondgebied.

#### Participatie/ doelgroepen/ kanalen

Volgende initiatieven werden genomen om de diverse doelgroepen te betrekken in het besluitvormingsproces:

Mandatarissen: infosessies, overleg fractieleiders, ter beschikking stellen van verslagen stuurgroep  
Personeel: fusienieuwsbrief, personeelsinfomomenten, ontmoetingsmomenten, lossere initiatieven om verbinding te maken,..

Inwoners: infosessies, fusiewebsite, fusiekrantje

#### Gemeentenaam

Om zoveel mogelijk inwoners te betrekken, werd een oproep gelanceerd bij de inwoners om een nieuwe gemeentenaam voor te stellen. Van 23 oktober tot en met 7 november 2023 kon iedereen via 'Groetjes uit' naamideeën posten, zowel fysiek (o.a. via groetjesdozen bij handelaars) als digitaal via QR-code of fusiewebsite. Dit leverde maar liefst 2140 voorstellen op. Deze voorstellen werden door een selectiecomité van deskundigen afgetoetst aan een aantal criteria om te komen tot een eerste selectie van geschikte namen: klopt het verhaal achter de naam? Klinkt hij goed? Is er geen verwarring mogelijk met een andere naam? Is de naam goed leesbaar? Tot slot zijn het de lokale besturen van Merelbeke en Melle die de eindbeslissing nemen over de nieuwe naam:

Merelbeke - Melle

Voor de fusiegemeente kiezen de lokale besturen van Merelbeke en Melle heel bewust voor een nieuwe, overkoepelende naam. Die zorgt voor een nieuw begin van onze gedeelde identiteit. Zo kunnen de besturen als evenwaardige partners door het leven gaan. Uiteindelijk kwam, na overleg met de voltallige gemeenteraden, Merelbeke-Melle uit de bus. Met deze naam maken we bewust de keuze om herkenbaar te zijn en te blijven voor onze inwoners. Melle en Merelbeke zijn twee sterke identiteiten en die willen we bewaren.

#### Gezamenlijk voorstel tot samenvoeging

De intentie tot samenvoeging van de gemeente Merelbeke en gemeente Melle wordt gedeeld door de colleges van burgemeester en schepenen van de beide gemeenten en wordt op 18 en 19 december respectievelijk ook voorgelegd aan de gemeenteraden van Melle en Merelbeke met het

oog op de goedkeuring van de definitieve samenvoeging van de gemeente Merelbeke en gemeente Melle.

Het gezamenlijk voorstel tot samenvoeging bevat ook de kadastrale gegevens waaruit de grenzen van de nieuwe fusiegemeente blijken, het voorstel van naam van de nieuwe fusiegemeente en de beoogde samenvoegingsdatum. Het gezamenlijk voorstel tot samenvoeging wordt gepubliceerd op de webtoepassing van de gemeenten.

Als er op de datum van de indiening van het gezamenlijk voorstel tot samenvoeging bij de Vlaamse Regering geen algemeen directeur-coördinator en geen financieel directeur-coördinator is aangewezen, is de decretale regeling van toepassing, met name dat de algemeen directeur en de financieel directeur van de gemeente met het hoogste aantal inwoners van rechtswege algemeen directeur-coördinator en financieel directeur-coördinator zijn. Dit is geen voorafname op de definitieve aanstelling van een nieuwe algemeen directeur en nieuwe financieel directeur. De gemeenteraad van de nieuwe gemeente zal zo snel als mogelijk (en binnen zes maanden) na de samenvoegingsdatum een nieuwe algemeen directeur en nieuwe financieel directeur aanstellen. Hiervoor zullen de titularissen van het ambt van algemeen directeur en financieel directeur opgeroepen worden om zich binnen de dertig dagen kandidaat te stellen voor de functie van algemeen en financieel directeur van de fusiegemeente.

De beslissing tot samenvoeging die uiterlijk 31 december 2023 moet genomen worden voor een fusie op 1 januari 2025, vormt het sluitstuk van de procedure op lokaal niveau. Het vormt de basis voor het verdere regelgevende werk dat de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement zullen ondernemen.

Vanaf het gezamenlijke voorstel tot samenvoeging treedt een periode van lopende zaken in. Tijdens die periode kunnen alleen maar handelingen worden gesteld die betrekking hebben op de lopende zaken. Handelingen die niet tot de lopende zaken behoren worden gesteld na een verplicht overleg tussen de gemeenten.

Op basis van het aantal inwoners van de nieuwe fusiegemeente (meer dan 35.000) komt de nieuwe fusiegemeente in aanmerking voor de maximale schuldovername van 500 euro per inwoner voor een totaalbedrag van ruim 18 miljoen euro.

Na beraadslaging,  
met algemeenheid van stemmen

BESLUIT:

**Artikel 1.** De gemeenteraad hecht zijn goedkeuring aan het gezamenlijk voorstel tot samenvoeging van gemeente Merelbeke met de gemeente Melle.

**Artikel 2.** De gemeenteraad keurt de visietekst, als bijlage, goed.

**Artikel 3.** De beoogde samenvoegingsdatum is 1 januari 2025.

**Artikel 4.** De grens van de nieuwe gemeente bestaat uit de buitengrenzen van de samengevoegde gemeenten Merelbeke en Melle, zoals bijgehouden door de Administratie Opmetingen en Waarderingen binnen de Algemene Administratie van de Patrimoniumdocumentatie van de Federale Overheidsdienst Financiën.

De binnengrens tussen de samengevoegde gemeenten vervalt.  
**Artikel 5.** Het voorstel van naam voor de nieuwe fusiegemeente is Merelbeke-Melle.

**Artikel 6.** §1. Voor de aanstelling van de algemeen directeur-coördinator en financieel directeur-coördinator wordt teruggevallen op de decretale

regeling. Mevrouw Bénédicte Buylen, algemeen directeur Merelbeke, wordt aangeduid als algemeen directeur-coördinator van de samenvoegingsoperatie op ambtelijk niveau. Mevrouw Lena De Smaele, algemeen directeur Melle, staat haar hierin bij.

De heer Frank Vanhove, financieel directeur Merelbeke, wordt aangeduid als financieel directeur-coördinator van de samenvoegingsoperatie op ambtelijk niveau. Mevrouw Véronique Schollaert, financieel directeur Melle, staat hem hierin bij.

§2. De ervaring opgedaan als coördinerend ambtenaar kan niet gebruikt worden bij de latere vergelijking van titels en verdiensten in het kader van de aanstelling van de algemeen of financieel directeur van de nieuwe fusiegemeente.

#### Artikel 7.

§1. De Vlaamse Regering wordt in kennis gesteld van dit gezamenlijk voorstel tot samenvoeging uiterlijk op 31 december 2023 via de online toepassing 'Loket voor lokale besturen' van ABB.

§2. Deze beslissing wordt integraal bekend gemaakt via de gemeentelijke webtoepassing.

namens de gemeenteraad,

Lena De Smaele  
algemeen directeur

Anne Dalemans  
voorzitter gemeenteraad

voor eensluidend afschrift,



Lena De Smaele  
algemeen directeur

Anne Dalemans  
voorzitter gemeenteraad