



samen sterk voor werk

# Milieumanagement bij VDAB

## 13<sup>e</sup> VASTGOEDFORUM

Het Facilitair Bedrijf  
29 april 2019 – VAC Gent

VDAB – Alexander Daenen  
Diensthoofd Milieu & Energie  
Energy Manager



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

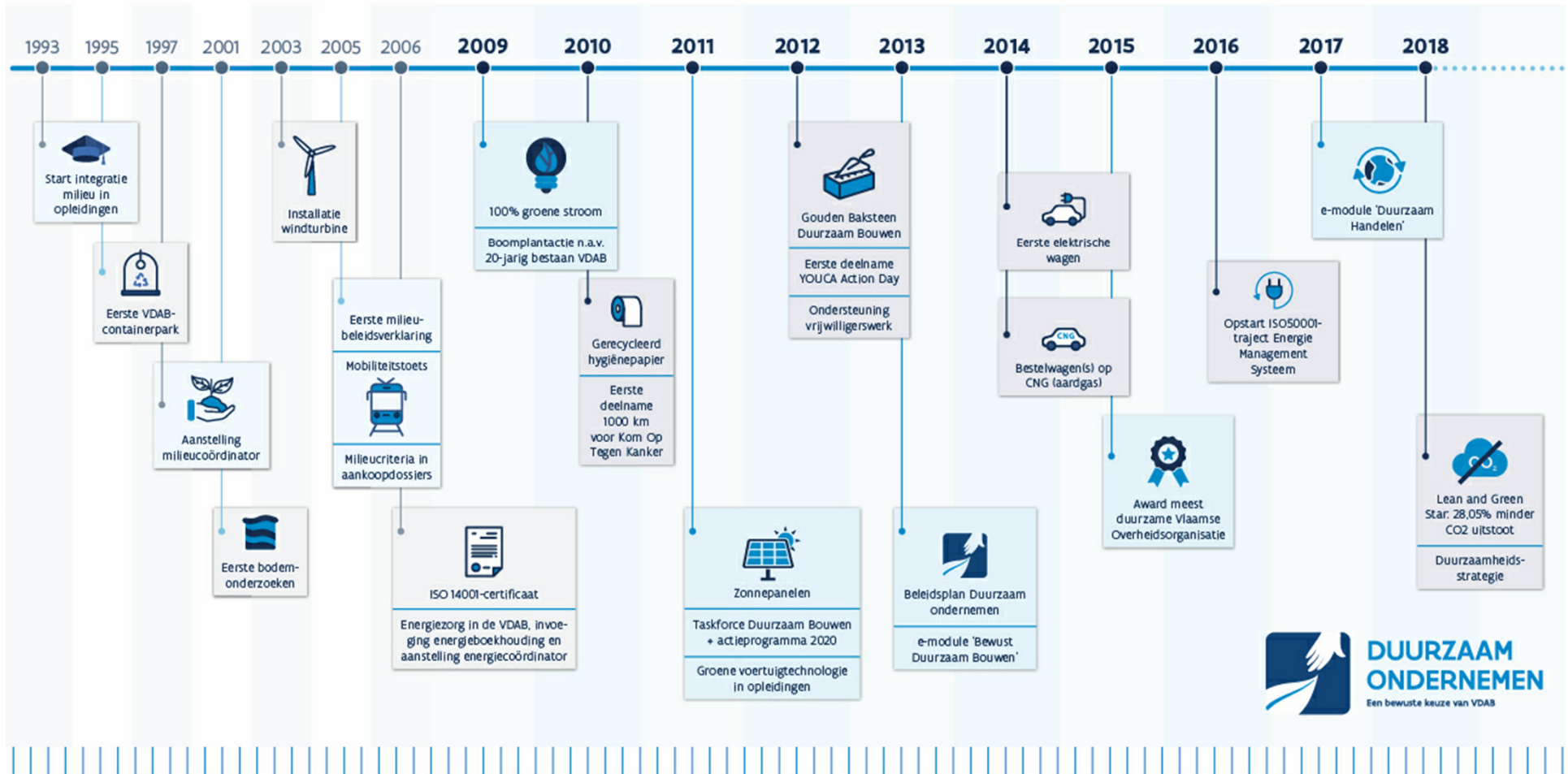
# VLAAMSE DIENST VOOR ARBEIDSBEMIDDELING & BEROEPSOPLEIDINGEN

## Overzicht VDAB

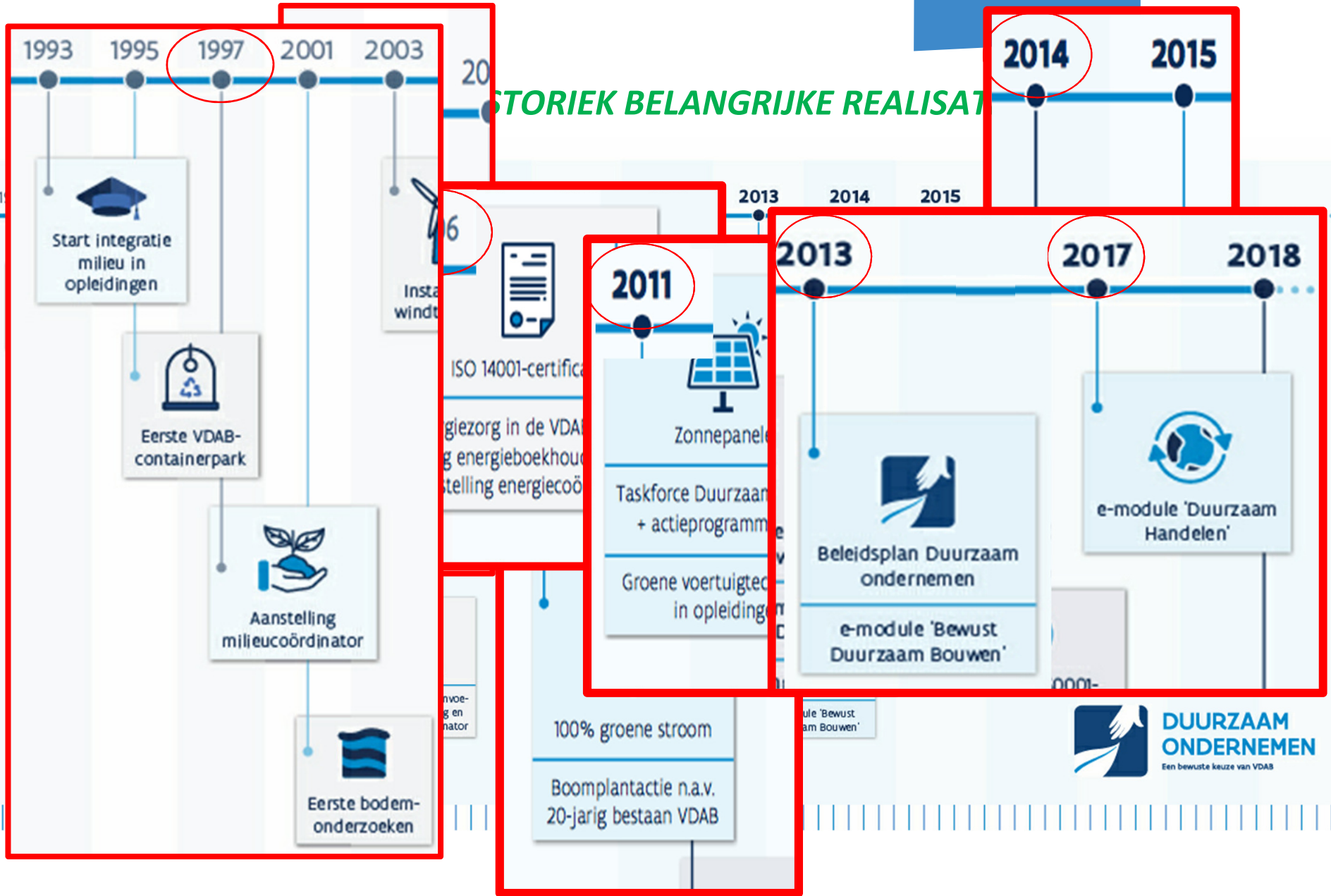
- 5.000+ personeelsleden
- 70.000+ bezoekers per jaar – werkzoekenden & cursisten
- 140 sites in Vlaanderen (10 in beheer door derden) :
  - 45 eigendom
  - 95 in huur
- Functioneel gedifferentieerd :
  - 21 Kantoren (deels publiek toegankelijk)
  - 77 Lokale WerkWinkels (publiek toegankelijk)
  - 42 OpleidingsCentra (lesruimtes en werkplaatsen)



## DUURZAME VDAB – HISTORIEK BELANGRIJKE REALISATIES



# Duurzaam Ondernemen



# Duurzaamheidsstrategie 2025

*Uitgangspunt SDG's (Sustainable Development Goals)*



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

# Duurzaamheidsstrategie 2025



## Visie VDAB 2025

“VDAB is een sterke HR partner voor inclusief en duurzaam werk, met een brede maatschappelijke impact, gedragen door milieubewuste en betrokken medewerkers”



**5** duurzaamheidspijlers met **13** doelstellingen

# Duurzaamheidsstrategie 2025



## Pijler 2

voor inclusief en duurzaam werk



- 8.5. waardig werk voor allen
- 4.4. competenties versterken voor iedereen
- 5.1. gelijke participatie voor iedereen
- 10.2. gelijke kansen verzekeren

## Pijler 3

een brede maatschappelijke impact



- 12.7. duurzame praktijken bij overheidsopdrachten
- 17.17. ontwikkelen duurzame partnerschappen

## Pijler 4

met milieubewuste



- 7.3. energie-efficiëntie
- 13.2. klimaatactie integreren in beleidslijnen

## Pijler 1

een sterke HR partner



- 8.3. Ondersteunen van ondernemingen in jobcreatie
- 16.6. verantwoordelijke en transparante overheidsinstellingen
- 17.17. sterke partnerschappen



## Pijler 5

en betrokken medewerkers



- 8.8. veiligheid en welzijn op het werk bevorderen
- 17.17. maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen

### De SDG's helpen ons:

- onze werkomgeving verbeteren;
- onze organisatie en gebouwen voorbereiden op de toekomst.

## Duurzaamheidspijler **4**: Milieubewuste medewerkers



- **Doelstelling 8:** De milieuzorg en het milieubeheer van VDAB is georganiseerd conform ISO 14001.
- **Doelstelling 9:** We realiseren in de periode van 2005-2030 een reductie van minstens 40% van de CO<sub>2</sub>-emissie t.g.v. brandstofverbruik wagenpark.
- **Doelstelling 10:** We verhogen de energie-efficiëntie en beperken het energieverbruik zodat we voldoen aan de EU 20/20/20-richtlijn.  
(20% minder energie, 20% minder emissies, 20% duurzame energiebronnen tegen 2020).



# Milieubewuste medewerkers



*ISO 14001:2015 als motor voor dynamische milieuzorg*

sinds  
2006



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

# Milieubewuste medewerkers

## Milieubeleid



Binnen ons milieubeleid werken we rond 8 thema's:

- M-thema 1  bewust omspringen met energie
- M-thema 2  spaarzaam omgaan met water
- M-thema 3  vermijden van emissies
- M-thema 4  duurzaam omgaan met grondstoffen
- M-thema 5  correct sorteren van afval
- M-thema 6  goed beheer van gevaarlijke stoffen
- M-thema 7  duurzame mobiliteit
- M-thema 8  het behoud van de ISO 14001



# Milieubewuste medewerkers

## *Milieudoelstellingen*



11

### **M-thema 1 • Energiebeheer:**

- Energie-efficiëntie verhogen en energieverbruik beperken
- Voldoen aan de 20 / 20 / 20 - richtlijn (EU 2020 doelstellingen)  
(20% minder energie, 20% minder emissies, 20% groene stroom)

### **M-thema 2 • Waterbeheer:**

- Beperken stadswaterverbruik
- Regenwater hergebruik

### **M-thema 3 • Emissiebeheer:**

- Minimaliseren emissies en minstens voldoen aan EU 2020-doelstelling



# Milieubewuste medewerkers

## Milieudoelstellingen

12



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

### M-thema 4 • Grondstoffenbeheer:

- Opvoeren van milieubewust materiaalgebruik
- 100% duurzaam aankopen 2020

### M-thema 5 • Afvalbeheer:

- Maximale reductie van de niet gescheiden afvalstromen
- Correcte scheiding van de afvalstromen: Max 10% contaminatie in restafval en PMD
- Stand-still afvalstoffen hoeveelheden en kostprijs

### M-thema 6 • Beheer gevaarlijke stoffen:

- Bescherming van de medewerkers en cursisten tegen de risico's van gevaarlijke stoffen
- Preventie van de verspreiding van gevaarlijke stoffen in afval, water, bodem en lucht
- Verdere reductie van gevaarlijke stoffen in grondstoffen en werkmiddelen.
- Opslag gevaarlijke producten conform vigerende wet- en regelgeving

# Milieubewuste medewerkers

## Milieudoelstellingen



13

### M-thema 7 • Mobiliteit:

- We realiseren in de periode van 2005-2030 een reductie van minstens 40% van de CO2-emissie t.g.v. brandstofverbruik
- Duurzame mobiliteit (woon-werkverkeer/dienststopdrachten) aanbieden
- Duurzame mobiliteit stimuleren bij de werknemers én cursisten



- Mobiliteit: criterium voor locatiebeleid en vestigingsoptimalisatie

### M-thema 8 • Milieubeheer:

- Organisatie milieuzorg en milieubeheer van VDAB is conform ISO 14001  
-> Behoud ISO 14001-certificaat



# Milieubewuste medewerkers

## Nieuwe en veranderende context



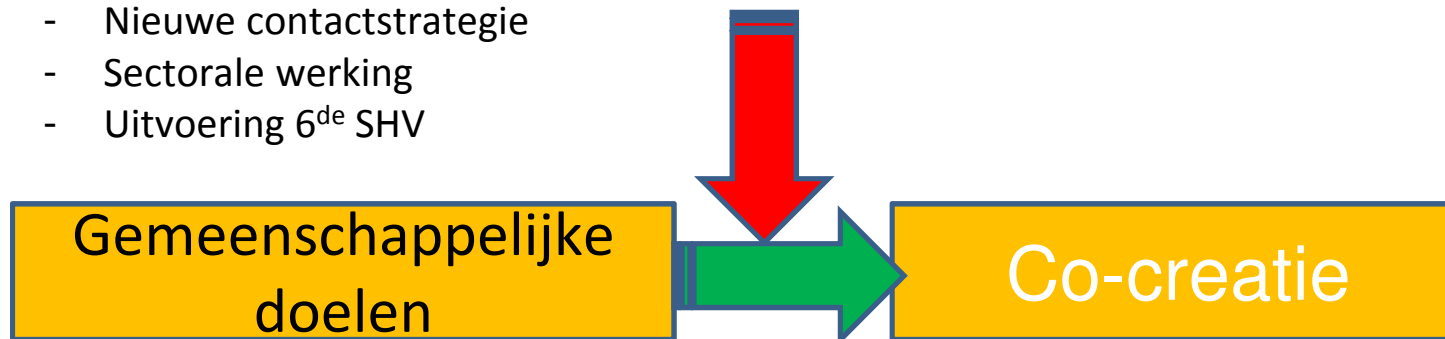
14

### Ontwikkelingen in het vakgebied Facility Management

- Nieuwe wet- en regelgeving
- Nieuwe technieken en technologieën
- Nieuwe (duurzame) materialen
- Nieuwe inzichten inzake beheer

### Opdracht, beleidsvisie en uitdagingen VDAB: VLAM-visie

- Digitalisering dienstverlening
- Nieuwe contactstrategie
- Sectorale werking
- Uitvoering 6<sup>de</sup> SHV



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

# Milieubewuste medewerkers

## Geïntegreerde milieuzorg



15



### **Vastgoedbeleid en inrichting**

- Nieuw vastgoed en verbouwingen: duurzaam bouwen en BENoveren
- Energiebesparingsnorm realiseren: primair energieverbruik reduceren
- Uitvoering verantwoorde energiebesparende maatregelen in gebouwen
- Implementatie ISO 50001 (Energy Management System)
- Efficiëntieverhoging vastgoedgebruik: bezetting/benutting/aantal sites
- Het Nieuwe Werken (HNW)
- Toegankelijkheid gebouwen: kwaliteitslabel



# Milieubewuste medewerkers



## Circulaire facility



Circulaire economie wordt de nieuwe standaard !





# Milieubewuste medewerkers

## *Circulaire facility – Aanpak?*

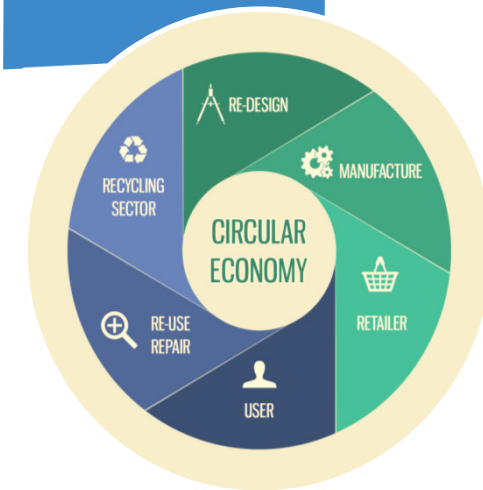
SDG's - duurzaamheidsstrategie – PDCA - Pragmatiek

Vragen:

- Effectief nood aankoop of vervanging?
- Gebruik bestaande grondstoffen (mokken/tussenstap Kringloop)
- Extra grondstof/te ontwikkelen:
  - Hergebruik (Mrs Boxi (ook demonteerbaar), meubels)
  - Minimale aankopen (delen infrastructuur)
  - End of life (weggeven materialen 2<sup>de</sup> leven verenigingen)
- Kennis partners - samenwerkingsverbanden (windturbine, ESCO's, green deal circul, work out room, Nnof)
- Constantia et labore ... (OO, mobiliteitsvraagstuk)



17



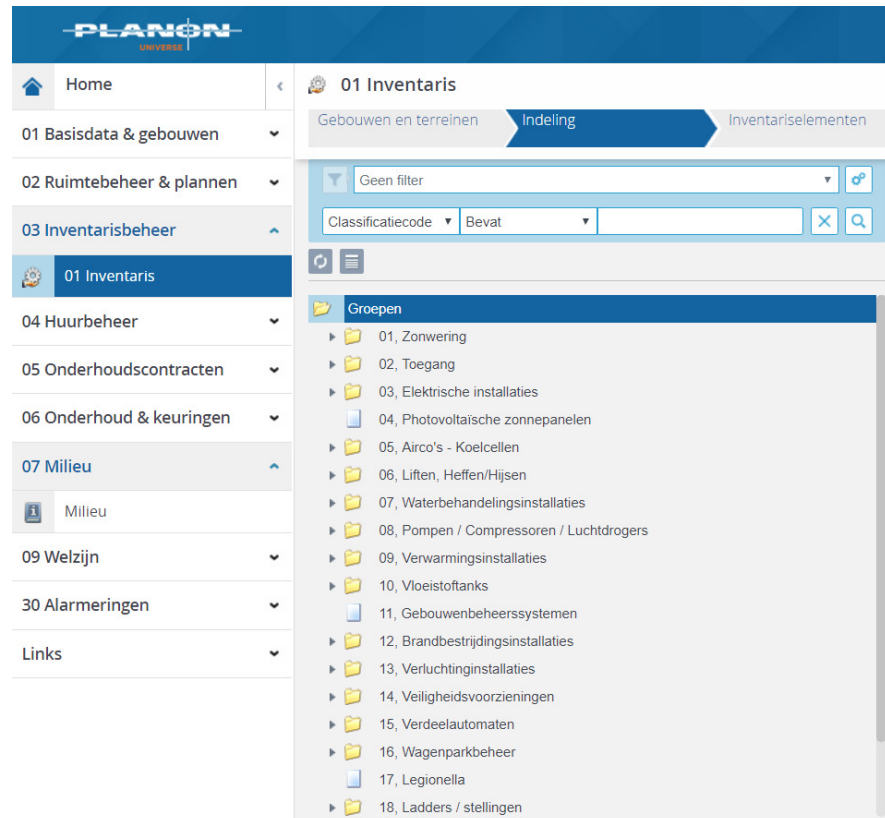
# Milieubewuste medewerkers

## Opvolging en aantoonbaarheid milieuzorg



### Facility Management Syteem (PLANON)

- Gedetailleerde inventaris van alle installaties (infrastructuur)
- Opvolging keuringen en onderhoud



# Milieubewuste medewerkers

## Geïntegreerde milieuzorg

### Lean and Green STAR

#### Transportopleidingen – Vastgoed – Fleetmanagement

#### Genomen maatregelen

- ECODEMI-opleiding voor cursisten (Economisch – Defensief – Milieubewust)
- Opvolgen bandenspanning
- Eco-driving voor instructeurs
- Permanent vergroenen van het voertuigenpark
- Verhogen gebruik van vrachtwagensimulators
- Optimaliseren beladingsgraad
- Uitbreiden aantal zonnepanelen
- Investeren in hoogfrequentieladers voor heftrucks

**- 28,05 % CO2 / 5 jaar**



# Milieubewuste medewerkers



20

## Geïntegreerde milieuzorg

### □ **Opleiding voertuigtechnologie:**

- Maximaal versterken van de competenties voor nieuwe aandrijftechnologieën, zoals **hybride, elektrische en CNG-gestuurde voertuigen**.
- Alle VDAB-automotive opleidingscentra beschikken over **minstens één hybride en/of elektrische wagen** en **beschikbaar voor de instructeurs** om ervaring op te doen.
- Opleidingen met **sectorale certificatie** in samenwerking met sector in hybride en elektrische voertuigen voor cursisten.
- Inzetten op thuisleren via **online modules** om **verplaatsingen te verminderen** naar het opleidingscentrum.
- **Gebruik van simulatoren** (vrachtwagen – scheepvaart)



### □ **Opleiding CAD-CAM en CNC-verspaning:**

- Workshops 3D-printing georganiseerd om de cursisten te leren om via optimale voorbereiding **onnodig materiaalverbruik tot een minimum te herleiden** bij het vervaardigen van werkstukken.



# Milieubewuste medewerkers



## Geïntegreerde milieuzorg

*Duurzame bouwopleidingen samen met bouwsector en sociale partners*

*Isoleren van de bouwschil*

Energiebesparing / Hernieuwbare energie

Ventilatie/ Luchtdicht bouwen

*Groendaken en groene gevels*

Geïntegreerde domotica

BENovatie

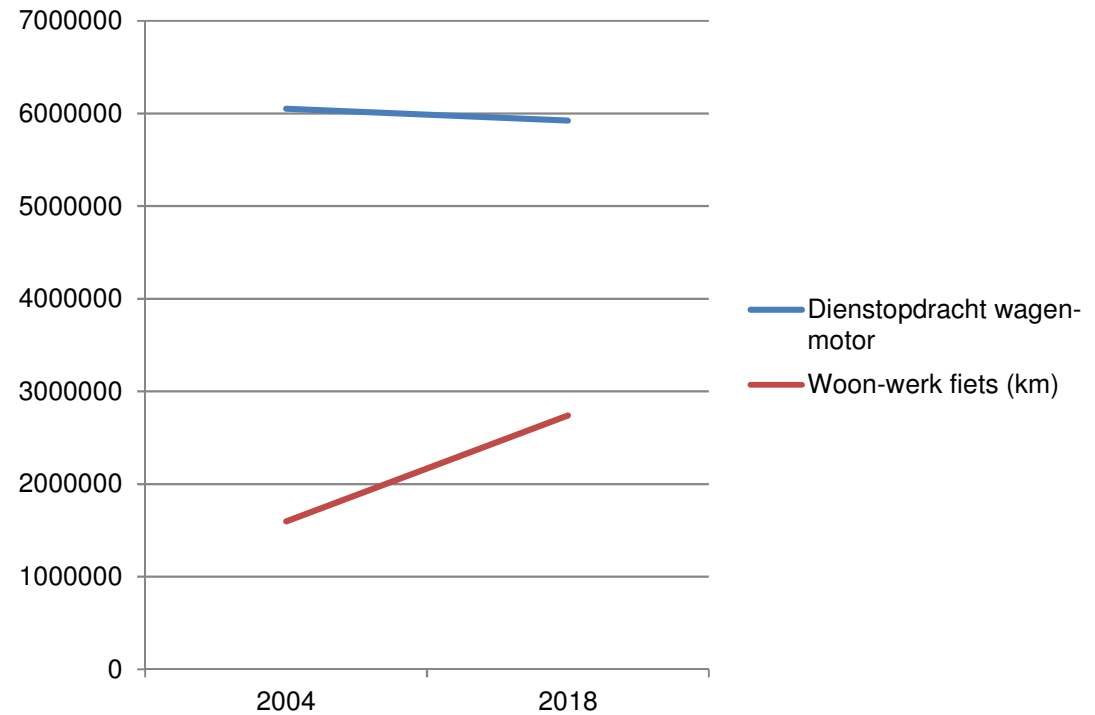
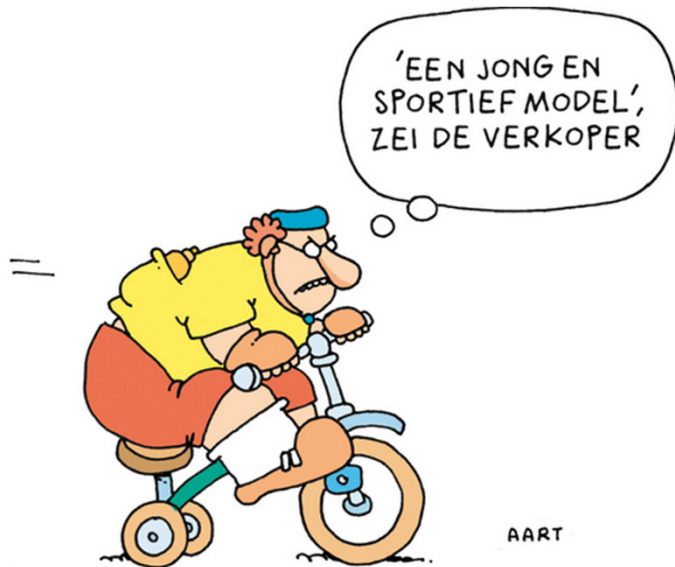
Houtskeletbouw



**GROENE JOBS  
BIJ DE VDAB**

## Milieuprestaties

- o Doelstelling 9: Reductie van minstens 40% CO2-emissie t.g.v. brandstofverbruik periode 2005-2030

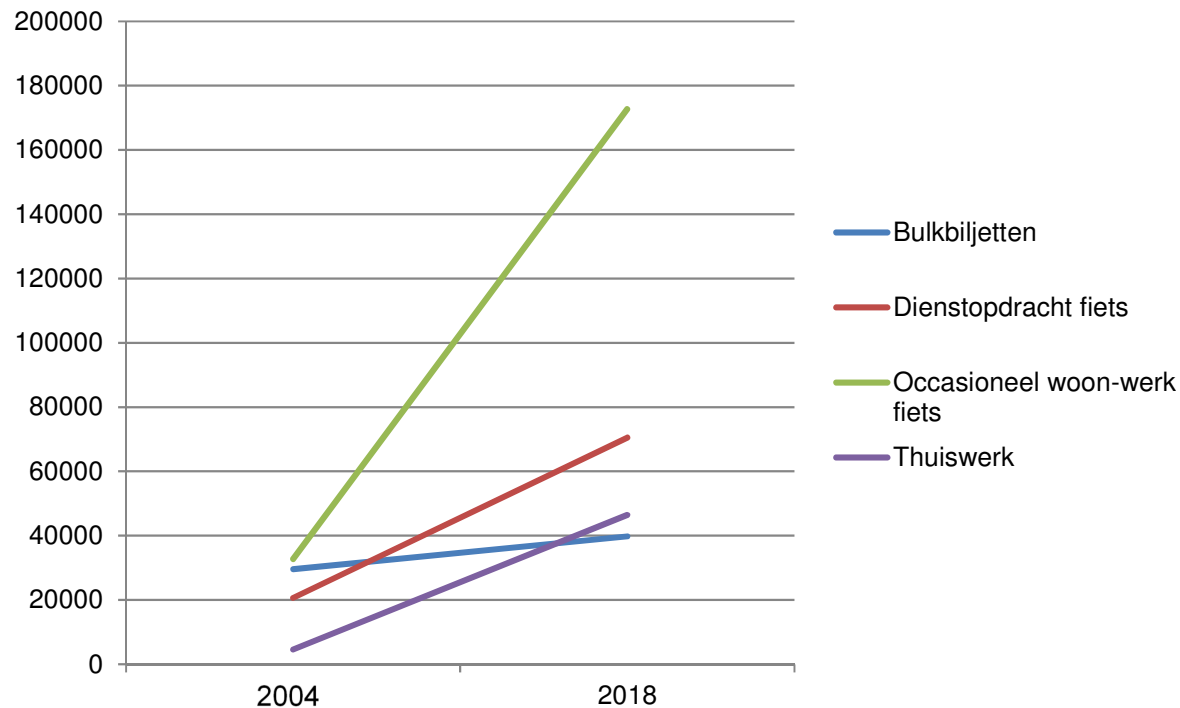


# Milieubewuste medewerkers



## Milieuprestaties

- Doelstelling 9: Reductie van minstens 40% CO2-emissie t.g.v. brandstofverbruik periode 2005-2030



Alle duurzame vervoersmodi in stijgende lijn!



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

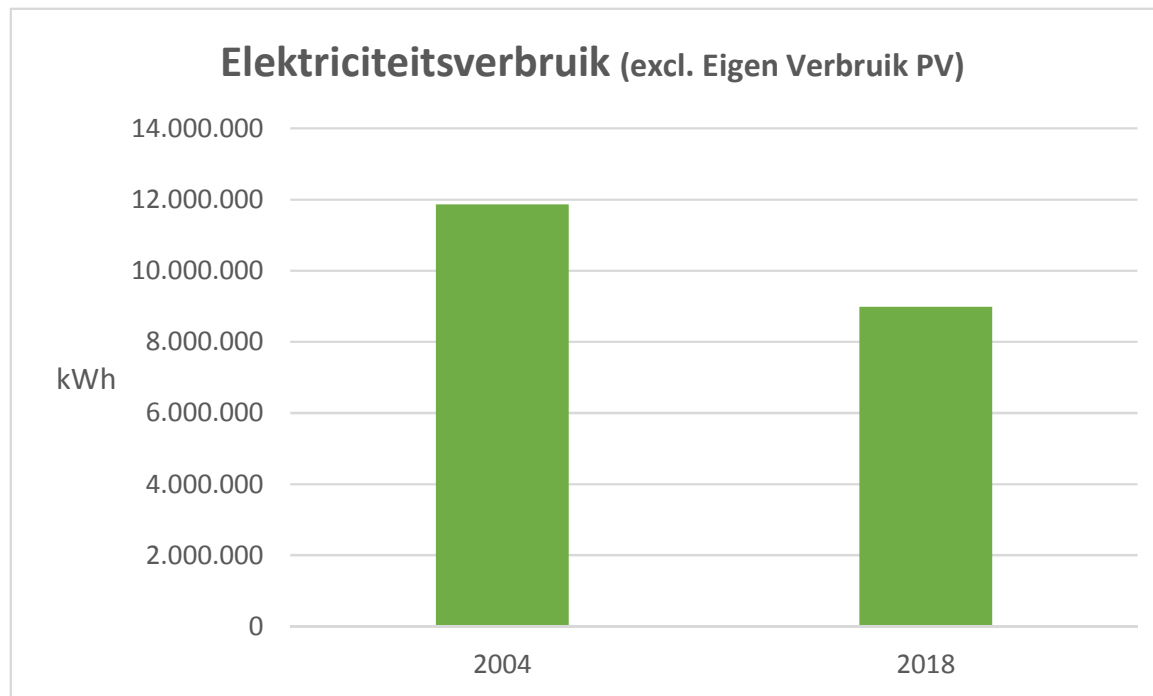
Een bewuste keuze van VDAB

# Milieubewuste medewerkers



## Milieuprestaties

- Doelstelling 10 : Organiseren van energie-efficiëntie & energieverbruik conform EU 20/20/20-richtlijn → **20% efficiëntie elektriciteit**



**- 24%**



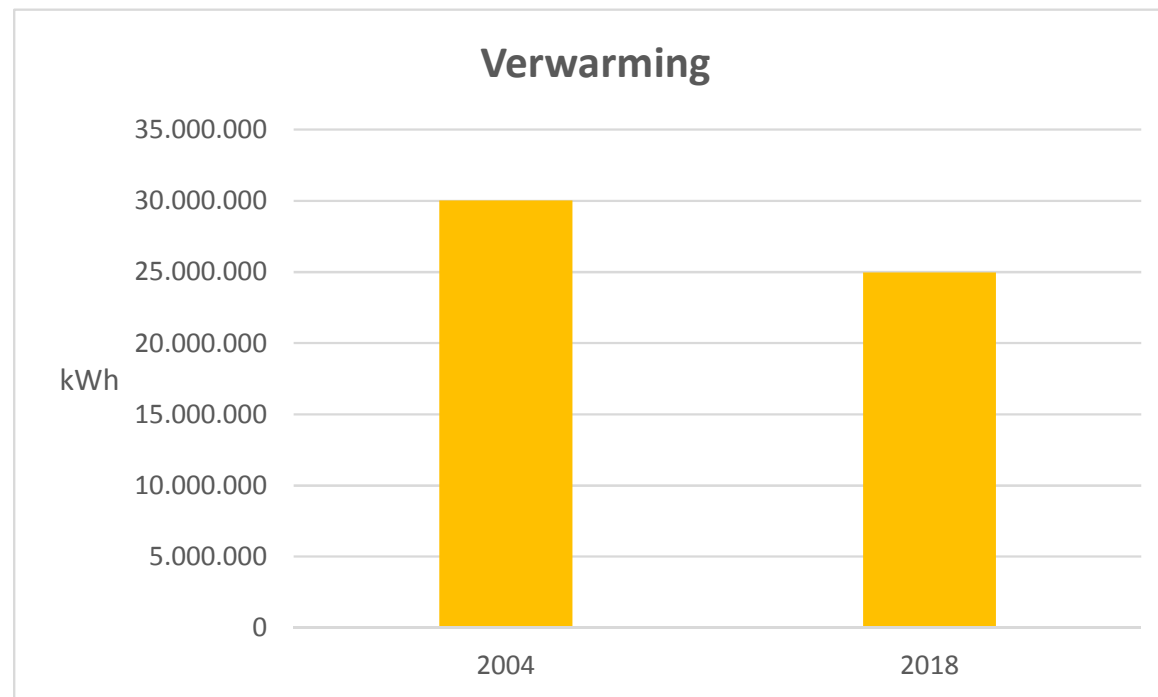
**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB



## Milieuprestaties

- Doelstelling 10 : Organiseren van energie-efficiëntie & energieverbruik conform EU 20/20/20-richtlijn → **20% efficiëntie verwarming**



- 17%



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

# Milieubewuste medewerkers



## Milieuprestaties

- Doelstelling 10 : Organiseren van energie-efficiëntie & energieverbruik conform EU 20/20/20-richtlijn → **20% Hernieuwbare energie productie**



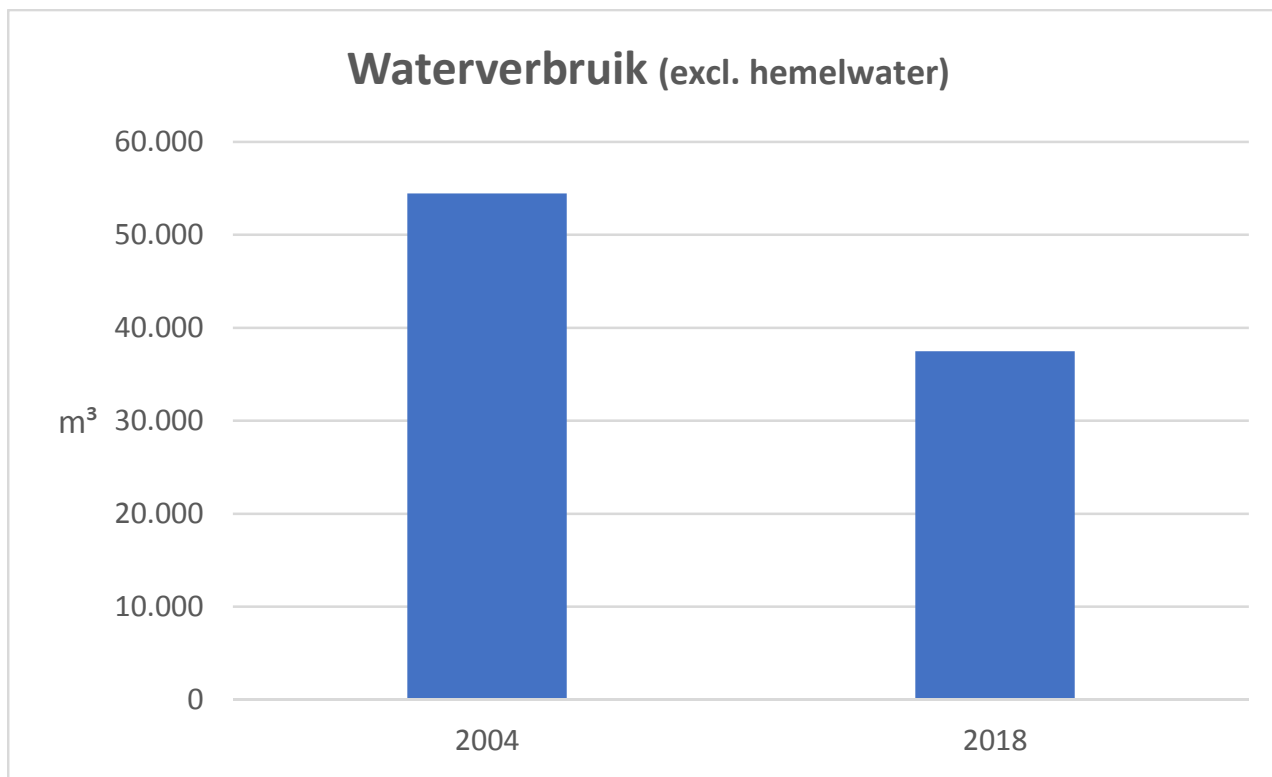
> 33%



# Milieubewuste medewerkers



## Milieuprestaties



**- 31 %**

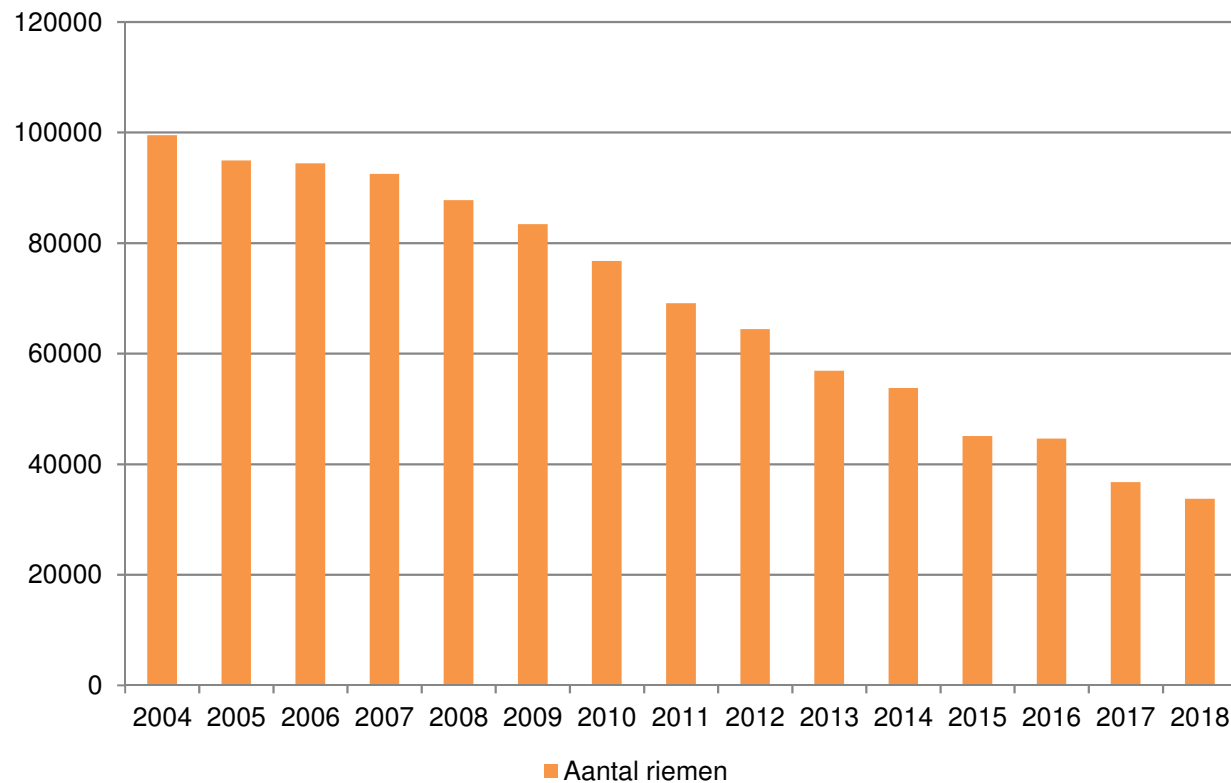


**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

## Milieuprestaties

### Papierverbruik



- 66 %



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

# Milieubewuste medewerkers

## *Milieubeleid - Sensibilisering*



# Milieubewuste medewerkers



## Idee? Shoot!

Was enkel je **linkerhand.**



Jij hebt vast een **beter idee** voor een duurzamere VDAB.

Laat het weten!

Mail naar [duurzaamondernemen@vdab.be](mailto:duurzaamondernemen@vdab.be)



Zet de afwas buiten **als het regent.**



Jij hebt vast een **beter idee** voor een duurzamere VDAB.

Laat het weten!

Mail naar [duurzaamondernemen@vdab.be](mailto:duurzaamondernemen@vdab.be)



**DUURZAAM ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB

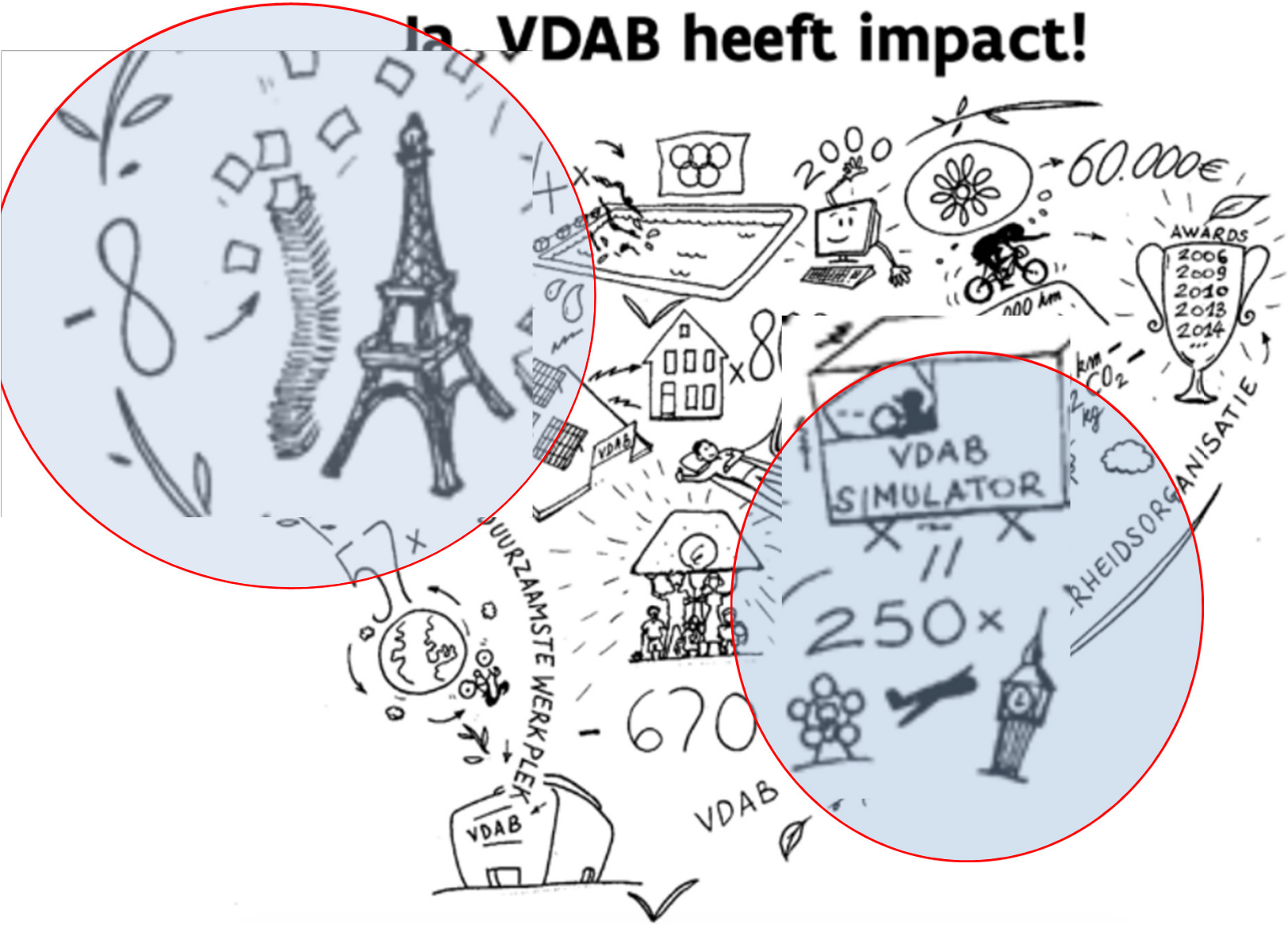
## Ja, VDAB heeft impact!



# Milieubewuste medewerkers



## In VDAB heeft impact!





# Onze mening?




VDAB



VDAB

samen sterk voor werk



Gebruik de SDG's als strategische tool om de juiste beslissingen te maken op het juiste moment. Beslissingen voor vastgoed en bouwprojecten, maar ook inrichting, HR en welzijn,...

**Maak NU de juiste duurzame keuzes –  
Stel vragen en durf innoveren...**



VDAB

samen sterk voor werk



**DUURZAAM  
ONDERNEMEN**

Een bewuste keuze van VDAB